

事業番号	07 01 02	事業改善シート（令和6年度実施事業分）				☐ 当初要求	☐ 当初予算案	☐ 補正予算案	☒ 点検
事業名	小規模・中小企業連携組織支援事業	部局	産業労働部	課・室	産業政策課				
		実施期間	S31 ～	E-mail	sansei @ pref.nagano.lg.jp				

1 現状と課題

- ・小規模事業者や中小企業は、経営基盤の強化や人材確保等、多岐にわたる課題を抱えており、経営を安定化させる支援が必要
- ・県内の商店街数は昭和56年をピークに減少傾向にあり、空き店舗率は8.7%で横ばい（令和3年度商店街実態調査）
- ・人口減少、郊外大型店の展開、インターネット通販の普及により住民の買い物行動が変化しており、商店街の役割や機能の複合化支援が必要

2 事業目的

- ・商工団体が行う小規模事業者に対する経営の改善発達支援事業により、地域経済社会の形成に大きな役割を果たしている小規模事業者の持続的発展を図る。
- ・中小企業者等の事業活動の共同化や経営基盤の強化を図るため、長野県中小企業団体中央会の事業運営を支援する。
- ・商店街やその空き店舗の潜在的な魅力を掘り起こし新たな役割・機能を創出することにより、来街者増による商店街の活性化を目指す。

3 事業目的を達成するための取組

①商工会・商工会議所を通じた小規模事業者への支援

- ・小規模事業者の経営を支援するため、商工会、商工会議所及び各連合会の行う支援事業を補助（巡回・窓口での経営指導、講習会の開催等）

②長野県中小企業団体中央会を通じた中小企業等の組合への支援

- ・中小企業者の事業活動の共同化等により経営基盤を強化するため、長野県中小企業団体中央会が行う組合支援事業を補助（中小企業等組合の設立支援・巡回相談、講習会の開催等）

③商店街の活性化のための取組への支援

- ・魅力的な店舗づくりや持続的に繁栄する商店街づくり促進のため、商店街及び団体が行う取組を補助
- ・商店街の活力創出を図るため、女性・若者を中心にした活動を行う団体等を支援
- ・商店街の活性化・魅力向上を図るため、商店街の課題解決を目的とした「ソーシャル・ビジネス」の創業を支援

4 成果指標

（推移の凡例 ↗：改善 ↘：悪化 →：変化なし —：数値なし）

No.	指標名	単位	R4年度	R5年度	R6年度		R6年度 目標値	達成 状況	目標値設定理由
			実績	実績	推移	実績	推移		
①②	巡回・窓口相談 （取組①と②の合算）	回	147,543	143,700	↘	144,265	↗	150,000	未達成 小規模事業者や中小企業が減少傾向の中、支援の取組が従前と同程度の水準で実施されることを目標として設定
①②	講習会等参加者 （取組①と②の合算）	人	36,573	39,375	↗	36,845	↘	35,500	達成 同上
③	女性・若者主体の商店街活性化への取組	件	—	—	—	4	—	5	未達成 過去の商店街活性化事業の申請件数等を踏まえ設定

5 本事業が貢献する総合5か年計画の施策分野と達成目標

No.	施策分野（施策の総合的展開名）	達成目標 （☆印が付いているものは主要目標）	単位	直近3か年の状況						目標	
				年／ 年度	数値	年／ 年度	数値	年／ 年度	数値	年／ 年度	数値
2-1①	成長産業の創出・振興	☆労働生産性(2020年度比)	%		-	2021 (R3)	5.6	2022 (R4)	8.4	2025 (R7)	11.2
2-1①	成長産業の創出・振興	☆製造品出荷額等(2020年比)	%		-		-		-	2025 (R7)	10.6
2-1①	成長産業の創出・振興	製造業の従業者一人当たり付加価値額(2020年比)	%		-		-		-	2025 (R7)	11.2

6 事業コスト

（単位：千円、人）

区分	予算額					決算額	職員数
	前年度繰越	当初予算	補正予算等	合計 （予算現額）	うち一般財源		
R6年度	0	2,472,394	△ 16,375	2,456,019	2,456,019	2,450,031	12.0
R5年度	0	2,479,440	△ 15,044	2,464,396	2,456,396	2,453,695	12.0
R4年度	0	2,481,851	△ 28,510	2,453,341	2,453,311	2,450,878	12.0

事業番号	07 01 02	事業改善シート（令和 6 年度実施事業分）		☐ 当初要求	☐ 当初予算案	☐ 補正予算案	☒ 点検
事業名	小規模・中小企業連携組織支援事業	部局	産業労働部	課・室	産業政策課		

7 主な取組実績と成果

①商工会・商工会議所を通じた小規模事業者への支援

- ・商工会等数・・・89団体（商工会69団体、商工会議所18団体、商工会議所連合会、商工会連合会）
- ・巡回・窓口相談の件数 134,226回
- ・講習会等による指導 2,455回 35,307人
- ・経営に課題や不安を抱える小規模事業者や中小企業が、地域の経営相談窓口である商工会や商工会議所からの支援を受けることで、課題解決や経営力の強化が図られている

②長野県中小企業団体中央会を通じた中小企業等の組合への支援

- ・巡回・窓口相談の件数 10,039回
- ・講習会等による指導 46回 1,538人
- ・長野県中小企業団体中央会が、事業規模の小さな中小企業等協同組合等の連携組織の運営支援を行うことで、生産性の向上や公正な競争機会の確保が図られている

③商店街の活性化のための取組への支援

- 県内商店街団体が行う人材育成事業等に対する助成を実施
- ・補助対象者：長野県商店街振興組合連合会、長野県商店会連合会
 - ・補助実績：
 - 【長野県商店街振興組合連合会】（116万円）後継者養成研修 5 回 まちづくり研究会 5 回 先進地視察 1 回
 - 【長野県商店会連合会】（64万円）研修会 2 回 視察研修 1 回 会報発行 1 回
 - ・空き店舗の増加や後継者不足等の課題を抱える商店街を対象として、補助金を活用したセミナーや講習会を開催することで、商店街の賑わい創出や中心市街地の活性化に寄与している
 - 女性・若者を中心とした団体等が行う事業に対し支援を実施
 - ・補助実績：4 団体
 - 商店街の課題解決を目的とした「ソーシャル・ビジネス」の創業支援を実施
 - ・補助実績：1 団体

8 成果指標の達成状況に関する要因分析

指標 ①②	巡回・窓口相談（取組①と②の合算）	R5年度推移	↘	R6年度推移	↗	達成状況	未達成
窓口指導の増加により昨年度から件数は増加したが、中小企業や小規模事業者が減少傾向のなか目標達成には至らなかった。							
指標 ①②	講習会等参加者（取組①と②の合算）	R5年度推移	↗	R6年度推移	↘	達成状況	達成
R5年度は中小企業に影響の大きいインボイス制度が導入されたことにより、個別形式の講習会を増加させていたが、令和 6 年度は例年並みに開催回数を減らしたため、参加者数も前年度比で減少したが、目標は達成した。							
指標 ③	女性・若者主体の商店街活性化への取組	R5年度推移	-	R6年度推移	-	達成状況	未達成
当初予定していた採択件数 5 件に達しなかったため、追加募集を実施したが、新規事業のため申請を予定していた団体の調整が間に合わず、最終的な応募件数は 4 件に留まった。							

9 今後の事業の方向性

(1) 上記 7、8 及び県民の意見等を踏まえた課題
価格高騰等により、厳しい状況が続く小規模事業者・中小企業を支えるため、商工団体の業務は複雑高度化している。一方、本事業については小規模事業者数の減少や経営指導員のなり手不足等の課題に柔軟に対応することが求められている。
(2) 事業改善の方策
令和 7 年度補助金から、商工団体において安定的な経営指導体制を構築できるよう、「人件費積算」及び「業務量加算」を柱とした算定方法に抜本的に見直しを行い、会議所職員の処遇改善や事業量を勘案した補助金の配分が可能となるよう改善を図っているところ。今後も社会情勢や各団体の意見を踏まえながら、商工団体の安定的な運営に資するよう事業内容を検討する。

事業番号	07 01 02	細事業一覧（令和 6 年度実施事業分）			□当初要求	□当初予算案	□補正予算案	■点検
事業名	小規模・中小企業連携組織支援事業			部局	産業労働部	課・室	産業政策課	

細事業 No.	細事業名		R4年度 決算額	R5年度 決算額	R6年度 決算額
1	小規模事業経営支援事業費		2,262,288 千円	2,264,927 千円	2,258,378 千円
No.	細事業を構成する主な取組	実施方法	令和 6 年度実施内容（実績）（上段：事業概要、下段：活動によるアウトプット）		
1	小規模事業支援事業費	補助金	小規模事業者の経営相談等を行う経営指導員や補助員の設置費等を補助 （補助対象数 89団体） 巡回・窓口相談件数134,226件、講習会等による指導 2,455回 35,307人		
2	指導環境推進費（事務局長等設置費）	補助金	経営指導員が経営改善普及事業に専念できる体制を整えるために一般管理事務の責任者として事務局長等設置費を補助 補助対象人数 計57名		
3	広域専門指導環境整備費（シニア専門指導員設置費等）	補助金	複数の商工会等が連携して、広域的・高度専門的な経営指導を実施するために各広域の拠点商工会等に対してシニア専門指導員設置費を補助 補助対象人数 計24名		

細事業 No.	細事業名		R4年度 決算額	R5年度 決算額	R6年度 決算額
2	中小企業連携組織支援事業費		186,790 千円	186,968 千円	187,819 千円
No.	細事業を構成する主な取組	実施方法	令和 6 年度実施内容（実績）（上段：事業概要、下段：活動によるアウトプット）		
1	中小企業連携組織支援事業	補助金	中小企業を支援するため、長野県中小企業団体中央会による組合等の設立支援、組合運営指導及び助言、講習会等の開催などを補助 巡回・窓口相談の件数 10,039回、講習会等による指導 46回 1,538人		
2	組合等への情報提供事業	補助金	組合等への先進的な取組による成功例や行政施策の情報提供を補助 「中小企業レポート」の年12回発行（うち 6 回分を補助）		

細事業 No.	細事業名		R4年度 決算額	R5年度 決算額	R6年度 決算額
3	商店街共同活動支援事業		1,800 千円	1,800 千円	1,800 千円
No.	細事業を構成する主な取組	実施方法	令和 6 年度実施内容（実績）（上段：事業概要、下段：活動によるアウトプット）		
1	商店街共同活動支援事業	補助金	魅力的な店舗づくりや持続的に繁栄する商店街づくり促進のため、商店街及び団体が行う取組を補助 補助件数 2 件、補助総額1,800千円		

細事業 No.	細事業名		R4年度 決算額	R5年度 決算額	R6年度 決算額
4	女性・若者が創る商店街賑わい創出事業補助金		－ 千円	－ 千円	1,534 千円
No.	細事業を構成する主な取組	実施方法	令和 6 年度実施内容（実績）（上段：事業概要、下段：活動によるアウトプット）		
1	女性・若者が創る商店街賑わい創出事業	補助金	商店街の活力創出を図るため、女性・若者を中心にした活動を行う団体等を支援 補助件数 4 件、補助総額1,534千円		

細事業 No.	細事業名		R4年度 決算額	R5年度 決算額	R6年度 決算額
5	商店街ソーシャル・ビジネス創業支援事業費		－ 千円	－ 千円	500 千円
No.	細事業を構成する主な取組	実施方法	令和6年度実施内容（実績）（上段：事業概要、下段：活動によるアウトプット）		
1	商店街ソーシャル・ビジネス創業支援事業	補助金	商店街の活性化・魅力向上を図るため、商店街の課題解決を目的とした「ソーシャル・ビジネス」の創業を支援		
			補助件数 1 件、補助総額500千円		