

事業番号 03 11 01 事業改善シート（令和2年度実施事業分）当初要求  当初予算案  補正予算案  点検

|                         |         |      |      |        |                          |
|-------------------------|---------|------|------|--------|--------------------------|
| 事業名                     | 職員研修事業費 | 部局   | 総務部  | 課・室    | 職員キャリア開発課                |
|                         |         | 実施期間 | S25～ | E-mail | career@pref.nagano.lg.jp |
| 総合5か年計画(しあわせ信州創造プラン2.0) |         |      |      |        |                          |
| 8つの重点目標                 |         |      |      |        |                          |
| 総合的に展開する重点政策            |         |      |      |        |                          |



### 1 事業の概要

|                       |  |
|-----------------------|--|
| 事業の現状・目指す姿<br>(予算編成時) | 【現 状】  |
|                       | ・限られたマンパワーで多様化・複雑化する県政課題に対応する必要がある。<br>・意欲と能力を最大限に発揮し、県政課題に積極的かつ柔軟に対応できる人材を育成するため、研修制度の充実が求められている。 |
|                       | 【目指す姿】   |
|                       | 行政経営理念のミッションの実現に向けて効果的に行動するため、①職員個々が主体的に学び続けるとともに、②集団としての意識と能力を継続的に高め、伸ばし続ける組織。                    |
|                       | 【実施内容】   |
|                       | ・キャリア形成研修、マネジメント養成研修、職場・職員支援研修等の実施<br>・自己啓発活動の支援<br>・選択必修型研修の試行                                    |

| 指標の状況及び目標値 [ / : 改善、\ : 悪化、→ : 変化なし ] |          |       |       |   |       | 区分(単位:千円) |         |           |        |        |        |
|---------------------------------------|----------|-------|-------|---|-------|-----------|---------|-----------|--------|--------|--------|
| No                                    | 成果指標     | H30年度 | R1年度  |   | R2年度  | 目標値       | 達成状況    | 事業<br>コスト | R1年度   | R2年度   |        |
|                                       |          |       |       |   |       |           |         |           | 前年度繰越  |        |        |
| 1                                     | 職員研修の活用度 | 77.1点 | 73.3点 | ↓ | 71.1点 | ↓         | 前年度を上回る |           | 未達成    | 26,169 | 22,592 |
| 2                                     |          |       |       |   |       |           |         |           |        |        |        |
| 3                                     |          |       |       |   |       |           |         |           |        |        |        |
| 4                                     |          |       |       |   |       |           |         |           |        |        |        |
|                                       |          |       |       |   |       |           |         |           | 合計(A)  | 26,169 | 22,592 |
|                                       |          |       |       |   |       |           |         |           | うち一般財源 | 26,163 | 22,586 |
|                                       |          |       |       |   |       |           |         |           | 決算額(B) | 23,119 | 17,960 |
|                                       |          |       |       |   |       |           |         |           | 職員数(人) | 8      | 8      |

|          |  |
|----------|--|
| 成果指標設定理由 | 研修の受講者数等のアウトプット指標ではなく、受講したことで現在の業務や職員生活に活用することができるかという点を指標とした。 |
|----------|--|

|         |   |
|---------|---|
| 達成状況の分析 | 新型コロナウイルスの影響により、一部の研修を集合形式の研修ではなく、急遽eラーニング形式等の研修に切り替えた。それにより、交流を通じた職員間のコミュニケーション不足、通信環境により受講が円滑に進まない等の事情があり、研修への満足度が高まらなかったことで、成果指標である活用度が低下した。 |
|---------|---|

|      |  |  |
|------|--|--|
| 主な取組 | <b>✓ 階層別研修（キャリア形成・マネジメント養成）</b><br>【キャリア形成】新規採用課程、採用3年目、採用5年目研修等<br>【マネジメント養成】課長研修、新任係長研修等 |  <p>新規採用課程</p>  <p>課長研修</p> |
|      | <b>✓ 職場・職員支援研修</b><br>・子育て職員支援研修、女性職員リーダー研修等   |  |
|      | <b>✓ 自己啓発支援</b><br>・自己啓発支援制度 ※資格取得や大学院修学等の支援   |  |
|      | <b>✓ 選択必修型研修の試行</b><br>・ロジカルシンキング等の多様な研修メニューから希望するeラーニングを受講                                |  |

### 2 今後の事業の方向性

|                    | 課 題 等   | 今後の方向性  |
|--------------------|---|---|
| 今後、事業をどのようにしていきたいか | 新型コロナウイルスの影響により、対面による集合形式の研修の実施が困難になり、コミュニケーション不足や学びの共有が不足した。<br>職員自らが主体的に学び、集団としての能力を継続的に高め、伸ばし続ける「学ぶ県組織」への転換に向けた研修や制度が不足している。 | 職員同士のコミュニケーションが必要な研修については、zoom等のツールを活用したオンライン上での交流機会を設ける。<br>自己啓発への支援を引き続き行うとともに、昨年度に試行した選択必修型研修の対象者を拡大することで職員の主体的な学びを支援する。 |

事業番号 03 11 01 細事業一覧（令和2年度実施事業分） 当初要求 当初予算案 補正予算案 点検

|     |         |    |     |     |           |
|-----|---------|----|-----|-----|-----------|
| 事業名 | 職員研修事業費 | 部局 | 総務部 | 課・室 | 職員キャリア開発課 |
|-----|---------|----|-----|-----|-----------|

| 細事業 No. | 細事業名   | R1年度 決算      | R2年度 決算      |
|---------|--------|--------------|--------------|
| 1       | 職員研修事業 | 23,119<br>千円 | 17,960<br>千円 |

| No.                           | 細事業を構成する主な取組 | 実施方法     | 令和2年度 実施内容(実績)  |  |      |      |  |           |  |  |  |           |       |       |  |           |       |       |  |           |       |       |  |         |       |         |  |         |       |          |  |         |       |         |  |             |  |  |  |      |      |       |  |        |       |         |  |       |      |          |  |           |      |      |  |                |  |  |  |           |      |       |  |            |      |       |  |         |      |         |      |                               |  |  |  |             |  |  |  |         |       |         |  |
|-------------------------------|--------------|----------|---|--|------|------|--|-----------|--|--|--|-----------|-------|-------|--|-----------|-------|-------|--|-----------|-------|-------|--|---------|-------|---------|--|---------|-------|----------|--|---------|-------|---------|--|-------------|--|--|--|------|------|-------|--|--------|-------|---------|--|-------|------|----------|--|-----------|------|------|--|----------------|--|--|--|-----------|------|-------|--|------------|------|-------|--|---------|------|---------|------|-------------------------------|--|--|--|-------------|--|--|--|---------|-------|---------|--|
| 1                             | 職員研修事業       | 直接       | <table border="0"> <tr> <td></td> <td>受講者数</td> <td>研修形式</td> <td></td> </tr> <tr> <td>○キャリア形成研修</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>新規採用職員課程①</td> <td>[209人</td> <td>集合研修]</td> <td></td> </tr> <tr> <td>新規採用職員課程②</td> <td>[207人</td> <td>集合研修]</td> <td></td> </tr> <tr> <td>新規採用職員課程③</td> <td>[204人</td> <td>集合研修]</td> <td></td> </tr> <tr> <td>採用3年目研修</td> <td>[159人</td> <td>eラーニング]</td> <td></td> </tr> <tr> <td>採用5年目研修</td> <td>[140人</td> <td>オンライン研修]</td> <td></td> </tr> <tr> <td>新任主任級研修</td> <td>[108人</td> <td>eラーニング]</td> <td></td> </tr> <tr> <td>○マネジメント養成研修</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>課長研修</td> <td>[38人</td> <td>集合研修]</td> <td></td> </tr> <tr> <td>新任係長研修</td> <td>[172人</td> <td>eラーニング]</td> <td></td> </tr> <tr> <td>評価者研修</td> <td>[26人</td> <td>オンライン研修]</td> <td></td> </tr> <tr> <td>職場風土づくり研修</td> <td>[20人</td> <td>その他]</td> <td></td> </tr> <tr> <td>○職場・職員支援研修等の実施</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>子育て職員支援研修</td> <td>[16人</td> <td>集合研修]</td> <td></td> </tr> <tr> <td>女性職員リーダー研修</td> <td>[23人</td> <td>集合研修]</td> <td></td> </tr> <tr> <td>再任用職員研修</td> <td>[72人</td> <td>eラーニング]</td> <td>他5研修</td> </tr> <tr> <td>○自己啓発支援の実施（資格取得、外部講座受講、大学院修学）</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>○選択必修型研修の試行</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>選択必修型研修</td> <td>[111人</td> <td>eラーニング]</td> <td></td> </tr> </table> |  | 受講者数 | 研修形式 |  | ○キャリア形成研修 |  |  |  | 新規採用職員課程① | [209人 | 集合研修] |  | 新規採用職員課程② | [207人 | 集合研修] |  | 新規採用職員課程③ | [204人 | 集合研修] |  | 採用3年目研修 | [159人 | eラーニング] |  | 採用5年目研修 | [140人 | オンライン研修] |  | 新任主任級研修 | [108人 | eラーニング] |  | ○マネジメント養成研修 |  |  |  | 課長研修 | [38人 | 集合研修] |  | 新任係長研修 | [172人 | eラーニング] |  | 評価者研修 | [26人 | オンライン研修] |  | 職場風土づくり研修 | [20人 | その他] |  | ○職場・職員支援研修等の実施 |  |  |  | 子育て職員支援研修 | [16人 | 集合研修] |  | 女性職員リーダー研修 | [23人 | 集合研修] |  | 再任用職員研修 | [72人 | eラーニング] | 他5研修 | ○自己啓発支援の実施（資格取得、外部講座受講、大学院修学） |  |  |  | ○選択必修型研修の試行 |  |  |  | 選択必修型研修 | [111人 | eラーニング] |  |
|                               | 受講者数         | 研修形式     |   |  |      |      |  |           |  |  |  |           |       |       |  |           |       |       |  |           |       |       |  |         |       |         |  |         |       |          |  |         |       |         |  |             |  |  |  |      |      |       |  |        |       |         |  |       |      |          |  |           |      |      |  |                |  |  |  |           |      |       |  |            |      |       |  |         |      |         |      |                               |  |  |  |             |  |  |  |         |       |         |  |
| ○キャリア形成研修                     |              |          |   |  |      |      |  |           |  |  |  |           |       |       |  |           |       |       |  |           |       |       |  |         |       |         |  |         |       |          |  |         |       |         |  |             |  |  |  |      |      |       |  |        |       |         |  |       |      |          |  |           |      |      |  |                |  |  |  |           |      |       |  |            |      |       |  |         |      |         |      |                               |  |  |  |             |  |  |  |         |       |         |  |
| 新規採用職員課程①                     | [209人        | 集合研修]    |   |  |      |      |  |           |  |  |  |           |       |       |  |           |       |       |  |           |       |       |  |         |       |         |  |         |       |          |  |         |       |         |  |             |  |  |  |      |      |       |  |        |       |         |  |       |      |          |  |           |      |      |  |                |  |  |  |           |      |       |  |            |      |       |  |         |      |         |      |                               |  |  |  |             |  |  |  |         |       |         |  |
| 新規採用職員課程②                     | [207人        | 集合研修]    |   |  |      |      |  |           |  |  |  |           |       |       |  |           |       |       |  |           |       |       |  |         |       |         |  |         |       |          |  |         |       |         |  |             |  |  |  |      |      |       |  |        |       |         |  |       |      |          |  |           |      |      |  |                |  |  |  |           |      |       |  |            |      |       |  |         |      |         |      |                               |  |  |  |             |  |  |  |         |       |         |  |
| 新規採用職員課程③                     | [204人        | 集合研修]    |   |  |      |      |  |           |  |  |  |           |       |       |  |           |       |       |  |           |       |       |  |         |       |         |  |         |       |          |  |         |       |         |  |             |  |  |  |      |      |       |  |        |       |         |  |       |      |          |  |           |      |      |  |                |  |  |  |           |      |       |  |            |      |       |  |         |      |         |      |                               |  |  |  |             |  |  |  |         |       |         |  |
| 採用3年目研修                       | [159人        | eラーニング]  |   |  |      |      |  |           |  |  |  |           |       |       |  |           |       |       |  |           |       |       |  |         |       |         |  |         |       |          |  |         |       |         |  |             |  |  |  |      |      |       |  |        |       |         |  |       |      |          |  |           |      |      |  |                |  |  |  |           |      |       |  |            |      |       |  |         |      |         |      |                               |  |  |  |             |  |  |  |         |       |         |  |
| 採用5年目研修                       | [140人        | オンライン研修] |   |  |      |      |  |           |  |  |  |           |       |       |  |           |       |       |  |           |       |       |  |         |       |         |  |         |       |          |  |         |       |         |  |             |  |  |  |      |      |       |  |        |       |         |  |       |      |          |  |           |      |      |  |                |  |  |  |           |      |       |  |            |      |       |  |         |      |         |      |                               |  |  |  |             |  |  |  |         |       |         |  |
| 新任主任級研修                       | [108人        | eラーニング]  |   |  |      |      |  |           |  |  |  |           |       |       |  |           |       |       |  |           |       |       |  |         |       |         |  |         |       |          |  |         |       |         |  |             |  |  |  |      |      |       |  |        |       |         |  |       |      |          |  |           |      |      |  |                |  |  |  |           |      |       |  |            |      |       |  |         |      |         |      |                               |  |  |  |             |  |  |  |         |       |         |  |
| ○マネジメント養成研修                   |              |          |   |  |      |      |  |           |  |  |  |           |       |       |  |           |       |       |  |           |       |       |  |         |       |         |  |         |       |          |  |         |       |         |  |             |  |  |  |      |      |       |  |        |       |         |  |       |      |          |  |           |      |      |  |                |  |  |  |           |      |       |  |            |      |       |  |         |      |         |      |                               |  |  |  |             |  |  |  |         |       |         |  |
| 課長研修                          | [38人         | 集合研修]    |   |  |      |      |  |           |  |  |  |           |       |       |  |           |       |       |  |           |       |       |  |         |       |         |  |         |       |          |  |         |       |         |  |             |  |  |  |      |      |       |  |        |       |         |  |       |      |          |  |           |      |      |  |                |  |  |  |           |      |       |  |            |      |       |  |         |      |         |      |                               |  |  |  |             |  |  |  |         |       |         |  |
| 新任係長研修                        | [172人        | eラーニング]  |   |  |      |      |  |           |  |  |  |           |       |       |  |           |       |       |  |           |       |       |  |         |       |         |  |         |       |          |  |         |       |         |  |             |  |  |  |      |      |       |  |        |       |         |  |       |      |          |  |           |      |      |  |                |  |  |  |           |      |       |  |            |      |       |  |         |      |         |      |                               |  |  |  |             |  |  |  |         |       |         |  |
| 評価者研修                         | [26人         | オンライン研修] |   |  |      |      |  |           |  |  |  |           |       |       |  |           |       |       |  |           |       |       |  |         |       |         |  |         |       |          |  |         |       |         |  |             |  |  |  |      |      |       |  |        |       |         |  |       |      |          |  |           |      |      |  |                |  |  |  |           |      |       |  |            |      |       |  |         |      |         |      |                               |  |  |  |             |  |  |  |         |       |         |  |
| 職場風土づくり研修                     | [20人         | その他]     |   |  |      |      |  |           |  |  |  |           |       |       |  |           |       |       |  |           |       |       |  |         |       |         |  |         |       |          |  |         |       |         |  |             |  |  |  |      |      |       |  |        |       |         |  |       |      |          |  |           |      |      |  |                |  |  |  |           |      |       |  |            |      |       |  |         |      |         |      |                               |  |  |  |             |  |  |  |         |       |         |  |
| ○職場・職員支援研修等の実施                |              |          |   |  |      |      |  |           |  |  |  |           |       |       |  |           |       |       |  |           |       |       |  |         |       |         |  |         |       |          |  |         |       |         |  |             |  |  |  |      |      |       |  |        |       |         |  |       |      |          |  |           |      |      |  |                |  |  |  |           |      |       |  |            |      |       |  |         |      |         |      |                               |  |  |  |             |  |  |  |         |       |         |  |
| 子育て職員支援研修                     | [16人         | 集合研修]    |   |  |      |      |  |           |  |  |  |           |       |       |  |           |       |       |  |           |       |       |  |         |       |         |  |         |       |          |  |         |       |         |  |             |  |  |  |      |      |       |  |        |       |         |  |       |      |          |  |           |      |      |  |                |  |  |  |           |      |       |  |            |      |       |  |         |      |         |      |                               |  |  |  |             |  |  |  |         |       |         |  |
| 女性職員リーダー研修                    | [23人         | 集合研修]    |   |  |      |      |  |           |  |  |  |           |       |       |  |           |       |       |  |           |       |       |  |         |       |         |  |         |       |          |  |         |       |         |  |             |  |  |  |      |      |       |  |        |       |         |  |       |      |          |  |           |      |      |  |                |  |  |  |           |      |       |  |            |      |       |  |         |      |         |      |                               |  |  |  |             |  |  |  |         |       |         |  |
| 再任用職員研修                       | [72人         | eラーニング]  | 他5研修  |  |      |      |  |           |  |  |  |           |       |       |  |           |       |       |  |           |       |       |  |         |       |         |  |         |       |          |  |         |       |         |  |             |  |  |  |      |      |       |  |        |       |         |  |       |      |          |  |           |      |      |  |                |  |  |  |           |      |       |  |            |      |       |  |         |      |         |      |                               |  |  |  |             |  |  |  |         |       |         |  |
| ○自己啓発支援の実施（資格取得、外部講座受講、大学院修学） |              |          |   |  |      |      |  |           |  |  |  |           |       |       |  |           |       |       |  |           |       |       |  |         |       |         |  |         |       |          |  |         |       |         |  |             |  |  |  |      |      |       |  |        |       |         |  |       |      |          |  |           |      |      |  |                |  |  |  |           |      |       |  |            |      |       |  |         |      |         |      |                               |  |  |  |             |  |  |  |         |       |         |  |
| ○選択必修型研修の試行                   |              |          |   |  |      |      |  |           |  |  |  |           |       |       |  |           |       |       |  |           |       |       |  |         |       |         |  |         |       |          |  |         |       |         |  |             |  |  |  |      |      |       |  |        |       |         |  |       |      |          |  |           |      |      |  |                |  |  |  |           |      |       |  |            |      |       |  |         |      |         |      |                               |  |  |  |             |  |  |  |         |       |         |  |
| 選択必修型研修                       | [111人        | eラーニング]  |   |  |      |      |  |           |  |  |  |           |       |       |  |           |       |       |  |           |       |       |  |         |       |         |  |         |       |          |  |         |       |         |  |             |  |  |  |      |      |       |  |        |       |         |  |       |      |          |  |           |      |      |  |                |  |  |  |           |      |       |  |            |      |       |  |         |      |         |      |                               |  |  |  |             |  |  |  |         |       |         |  |