

長野県公営企業経営戦略 2026

(令和 8 年度（2026 年度）～令和 17 年度（2035 年度）)

【案】



戦略の名称について

今回の戦略は、当初の「長野県公営企業経営戦略」の考え方や取組に関し、引き継ぐ部分については継続しつつ、さらにバージョンアップを図っていくものであり、また、計画期間（令和8年度（2026年度）から10年間）満了前にあっても、社会経済情勢の変化や事業の進捗状況を踏まえて適時見直すこととしていることから、いわゆる「戦略2.0」ともいうべき位置付けのものです。

ただし、「公営企業経営戦略」という名称は、総務省通知に基づく一般呼称であり、「長野県総合5か年計画～しあわせ信州創造プラン3.0～」のように、特定期間のプランを示す固有名称を付けていないことから、戦略名に2.0を付すことはせず、計画期間の初年度である2026年度を付して「長野県公営企業経営戦略2026」とするものです。

目 次

第1章 経営戦略の基本的な考え方

1 策定の趣旨	1
2 位置付け	1
3 計画期間	1
4 進捗管理	1

第2章 企業局の概要及びこれまでの取組等

1 企業局の概要	2
(1) 電気事業の概要	4
(2) 水道事業の概要	6
2 当初戦略に基づく取組と成果等	11
(1) 電気事業	11
(2) 水道事業	16
(3) 共通事項	23

第3章 社会経済情勢の動向及び事業を取り巻く課題

1 企業局を取り巻く社会経済情勢の動向	24
(1) 人口の減少	24
(2) 事業コストの増加	24
(3) 気候変動	25
(4) DXの進展	25
2 電気事業を取り巻く課題	26
(1) 電力需給の動向	26
(2) カーボンニュートラルを目指す施策の推進	26
(3) 電力システム改革への対応	26
3 水道事業を取り巻く課題	28
(1) 水需要の減少	28
(2) 上下水道インフラの老朽化と安全対策の重要性	29
(3) 令和6年能登半島地震など大規模震災の発生	29
(4) 長野県水道ビジョンの改定	30

第4章 基本目標及び基本方針

1 基本目標	31
2 基本方針	31

第5章 電気事業の経営計画

1 取組の方向性	3 3
2 事業計画及び投資・財政計画	3 3
2-1 電気事業における主要取組	3 3
(1) 水力発電の開発の推進	3 3
(2) 既存発電所の適切な運営による発電電力量の最大化	3 6
(3) 再生可能エネルギー電力の価値を最大活用した売電等の取組	3 7
(4) 企業局発電所等を活かした地域貢献・連携の取組	3 8
(5) リスクマネジメント	3 9
2-2 電気事業における投資・財政計画（検討案）	4 0
(1) 収益的収支	4 0
(2) 資本的収支	4 2
(3) 損益と投資の見通し	4 4
3 達成目標（案）	4 5

第6章 水道事業（末端給水事業・用水供給事業）の経営計画

1 取組の方向性	4 7
2 事業計画及び投資・財政計画	4 7
2-1 末端給水事業における主要取組	4 7
(1) 管路・施設の老朽化対策	4 7
(2) 管路等の耐震化による地震対策	4 8
(3) 施設のダウンサイ징	4 9
(4) リスクマネジメント	4 9
(5) 顧客満足度の向上	5 1
(6) 適正な料金水準等の検討	5 1
(7) 末端給水事業の投資計画（案）	5 2
2-2 末端給水事業における投資・財政計画（検討案）	5 4
(1) 収益的収支	5 4
(2) 資本的収支	5 6
(3) 損益と投資の見通し	5 8
2-3 用水供給事業における主要取組	5 9
(1) 施設・管路の老朽化対策	5 9
(2) 管路の耐震化など地震対策	5 9
(3) リスクマネジメント	6 0
(4) 適正な料金水準等の検討	6 1
(5) 用水供給事業の投資計画（案）	6 2
2-4 用水供給事業における投資・財政計画（検討案）	6 4
(1) 収益的収支	6 4
(2) 資本的収支	6 6
(3) 損益と投資の見通し	6 8

2－5 末端給水・用水供給 両事業共通の主要取組	70
(1) きめ細かな水質管理	70
(2) 関係機関と連携した技術支援や人材育成	70
(3) 先端技術の活用による業務の高度化・省力化	70
(4) 広域化・広域連携の検討	71
3 達成目標（案）	74
(1) 末端給水事業	74
(2) 用水供給事業	75

第7章 経営計画（共通事項）

1 取組の方向性	76
2 主要取組	76
(1) 財務マネジメントの徹底による経営の安定確保	76
(2) 県施策に対する財政的支援の検討	77
(3) 新規事業に関する研究・検討	77
(4) 専門人材の確保・育成	78
(5) しごと改革・働き方改革の推進	79
(6) 事業に関する情報発信	79

資料編

用語の解説	80
本文中の「*」は巻末で解説を付している用語	