# 資 料 編

- 1 長期収支計画
- 2 用語の解説
- 3 長野県公営企業経営戦略改定の経過

# 長期収支計画 【電気事業】

		区 分	R2(2020)補正	R3(2021)予算	R4(2022)	R5(2023)
	供約	合電力量(FIT以外) (千kWh)	330,501	319,041	280,629	201,117
	供約	合単価(FIT以外)(円/kWh)	9.40	9.00	9.00	9.00
	FΙ	T供給電力量 (千kWh)	9,577	15,859	28,679	29,774
	FΙ	T供給単価(円/kWh)	28.19 ~ 34.5	$24.00 \sim 34.00$	24.00 ~ 34.00	$24.00 \sim 34.00$
供	給電	記力量 合計(千kWh)	340,078	334,900	309,308	230,891
	Τ	1 営業収益	3,572,132	3,565,799	3,618,215	2,939,837
		(1)料金収入	3,401,935	3,330,215	3,292,337	2,613,959
		電力料(FIT以外)	3,106,709	2,871,369	2,525,661	1,810,053
		電力料(FIT)	295,226	458,846	766,676	803,906
	収	(2)ダム管理受託料(菅平・湯の瀬・高遠)	139,625	121,418	117,212	117,212
	人	(3)受託工事収益		63,000	157,500	157,500
	``	(4)その他	30,572	51,166	51,166	
		2 営業外収益	144,933	99,591	97,643	
		うち 長期前受金戻入 ①	77,949	77,739	75,791	69,495
収		計 A	3,717,065	3,665,390	3,715,858	3,031,184
益		1 営業費用	3,056,635	3,182,783	3,341,597	3,442,167
的		(1)職員給与費	515,285	340,949	340,949	340,949
収		(2)経費	1,522,922	1,726,008	1,671,864	1,682,092
支		うち 修繕費	393,859	326,010	350,000	300,000
支(税抜		うち 負担金	39,600	44,122	44,818	44,545
		うち 交付金	242,856	254,210	240,279	299,112
	支	うち 共有設備分担金	370,994	291,517	178,490	178,490
	出	(3)減価償却費 ②	823,740	936,445	996,990	1,057,223
	"	(4)固定資産除却損 ③	22,316	29,326	121,329	164,891
		(5)固定資産除却費	32,747	28,637	93,253	79,800
		(6)ダム管理費(菅平・湯の瀬・高遠)	139,625	121,418	117,212	117,212
		2 営業外費用	58,543	50,001	47,911	40,321
		うち 支払利息	57,749	47,617	47,911	40,321
		計 B	3,115,178	3,232,784	3,389,508	3,482,488
	経	常 損 益 C=A-B	601,887	432,606	326,350	△ 451,304
当	年	度 純 損 益 E=C+D	601,887	432,606	326,350	△ 451,304
損	益	勘定留保資金発生額 ②+③-①	768,107	888,032	1,042,528	1,152,619
	ΙΙΔ	1 うち 企業債	3,005,000	3,686,000	8,494,000	15,290,000
	収入	il F	3,063,662	3,705,918	8,494,000	
		1 うち 建設改良費	4,788,086	5,880,053	10,146,735	
2002	支		510,332	547,437	669,381	644,107
資本			450,000	400,000	450,000	0
中的	"	計 G	5,799,418	6,878,490	11,317,116	17,609,722
収	資:	本的収入額が資本的支出額に不足する額 H=F-G	△ 2,735,756	△ 3,172,572	△ 2,823,116	△ 2,319,722
支		1 損益勘定留保資金	944,166	2,195,593	888,207	546,058
	補	2 減債·建設改良積立金	900,026	33,292	511,479	134,972
(税込)	て	3 一般会計への繰出積立金	450,000	400,000	450,000	50,000
	ん財	4 退職給付引当金	51,000	51,000	51,000	51,000
	源	5 消費税及び地方消費税資本的収支調整額	390,564	492,687	922,430	1,537,692
		計 I	2,735,756	3,172,572	2,823,116	2,319,722
	補	てん財源不足額 J=H+I	0	0	0	0
		1 損益勘定留保資金	1,479,920	172,359	326,681	933,241
繰	翌	2 減債・建設改良積立金	200,003	200,003	020,001	0
越	翌年度	3 一般会計繰出関連積立金	502,393	502,393	52,393	102,393
部	以及	4 利益積立金	300,000	468,595	589,725	229,799
		翌年度へ繰り越す財源	3,084,203	1,775,956	1,295,148	1,265,433
		企業債当年度末残額	7,702,696	10,841,259	18,665,878	
			, ,,,,,,,	, , ,	, ,,,,,,	, ,,,,,

R6(2024)	R7(2025)	R8(2026)	R9(2027)	R10(2028)	R11(2029)	R12(2030)
198,567	182,036	188,228	190,588	197,301	167,313	198,567
9.00	9.00	9.00	9.00	9.00	9.00	9.00
71,388	241,459	245,109	258,909	259,709	260,509	261,309
	12.00 ~ 34.00					
269,955	423,495	433,337	449,497	457,010	427,822	459,876
	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·			·		•
3,494,916	6,890,848	7,056,425	7,455,867	7,543,489	7,308,292	7,616,780
3,326,538	6,722,470	6,888,047	7,287,489	7,375,111	7,139,914	7,448,402
1,787,103	1,638,321	1,694,048	1,715,290	1,775,712	1,505,815	1,787,103
1,539,435	5,084,149	5,193,999	5,572,199	5,599,399	5,634,099	5,661,299
117,212	117,212	117,212	117,212	117,212	117,212	117,212
51.100	51 100	F1 100	F1 100	F1 100	F1 100	F1 100
51,166	51,166	51,166	51,166	51,166	51,166	51,166
92,881	92,849	70,849	69,520	69,271	69,274	69,271
71,029	70,997	69,849	68,520	68,271	68,274	68,271
3,587,797	6,983,697	7,127,274	7,525,387	7,612,760	7,377,566	7,686,051
3,644,258	4,279,291	4,382,136	4,874,015	4,861,736	4,887,847	4,869,956
340,949	340,949	340,949	340,949	340,949	340,949	340,949
1,533,781	1,546,116	1,650,112	1,976,341	1,956,482 360,000	1,986,388	1,955,208
300,000	340,000	340,000	350,000		360,000	360,000
43,947	43,438	43,468	43,254	41,361	39,652	38,423
299,965	271,224	374,984	688,799	660,627	692,036	661,879
178,490	178,490	178,490	178,490	178,490	178,490	178,490
1,332,209	2,194,585	2,219,574	2,423,937	2,425,993	2,419,447	2,451,132
221,652	12,847	22,271	2,758	3,100	3,396	0
98,455	67,582	32,018	12,818	18,000	20,455	5,455
117,212	117,212	117,212	117,212	117,212	117,212	117,212
173,338	730,509	753,535	828,365	789,471	751,912	714,885
173,338	730,509	753,535	828,365	789,471	751,912	714,885
3,817,596	5,009,800	5,135,671	5,702,380	5,651,207	5,639,759	5,584,841
△ 229,799	1,973,897	1,991,603	1,823,007	1,961,553	1,737,807	2,101,210
△ 229,799	1,973,897	1,991,603	1,823,007	1,961,553	1,737,807	2,101,210
1,482,832	2,136,435	2,171,996	2,358,175	2,360,822	2,354,569	2,382,861
14,635,000	2,918,000	3,374,000	545,000	640,000	685,000	440,000
14,635,000	2,918,000	3,374,000	545,000	640,000	685,000	440,000
16,681,875	3,505,028	3,985,284	1,110,849	1,221,849	1,320,849	1,045,849
943,648	2,548,493	3,028,787	2,928,797	2,927,053	3,143,890	3,401,431
50,000	50,000	0	1,000,000	1,000,000	0	0
17,726,523	6,154,521	7,065,071	5,090,646	5,199,902	4,515,739	4,498,280
△ 3,091,523	△ 3,236,521	△ 3,691,071	△ 4,545,646	△ 4,559,902	△ 3,830,739	△ 4,058,280
1,473,989	2,816,883	2,303,876	2,402,057	1,574,818	1,698,109	2,174,396
0	0	973,897	991,603	1,823,007	1,961,553	1,737,807
50,000	50,000	0	1,000,000	1,000,000	0	
51,000	51,000	51,000	51,000	51,000	51,000	51,000
1,516,534	318,638	362,298	100,986	111,077	120,077	95,077
3,091,523	3,236,521	3,691,071	4,545,646	4,559,902	3,830,739	4,058,280
0	0	0	0	0	0	0
942,084	261,636	129,756	85,874	871,878	1,528,338	1,736,803
0	0	0	0	0	0	0
52,393	2,393	1,002,393	1,002,393	2,393	2,393	2,393
0	0	0	0	0	0	0
994,477	2,237,926	3,123,752	2,911,274	2,835,824	3,268,538	3,840,406
47,003,123	47,372,630	47,717,843	45,334,046	43,046,993	40,588,103	37,626,672

# 長期収支計画 【水道(末端給水)事業】

		区分	R2(2020)補正	R3(2021)予算	R4(2022)	R5(2023)
		給水量(千㎡)	19,102	19,120	19,030	19,001
	Π	1 営業収益	3,361,467	3,367,932	3,360,521	3,360,521
		うち料金収入	3,292,993	3,297,354	3,292,048	3,292,048
	収	2 営業外収益	493,014	461,116	431,058	436,742
	入	(1)長期前受金戻入 ①	463,614	458,658	422,587	428,271
		(2)その他	29,400	2,458	8,471	8,471
		計 A	3,854,481	3,829,048	3,791,580	3,797,263
		1 営業費用	3,430,159	3,441,768	3,115,837	3,136,018
		(1)職員給与費	306,299	238,308	242,093	242,093
収		(2)経費	1,235,636	1,366,973	962,575	961,824
益		動力費	197,530	197,316	187,713	186,962
的		修繕費	448,737	423,268	313,865	313,865
収		委託料	413,171	496,163	326,626	326,626
	l	その他	176,198	250,226	134,371	134,371
支		(2)对压管扣弗	1,731,230	1,761,633	1,749,998	1,778,012
税	出	(4)資産減耗費	156,994	74,854	161,170	154,089
100	出	固定資産除却損 ③	140,594	60,004	145,020	138,648
		固定資産除却費	16,400	14,850	16,150	15,441
		2 営業外費用	333,154	280,479	276,043	276,464
		(1)支払利息(企業債)	328,775	275,609	271,664	272,085
		(2)支払利息(企業債以外)	020,770	0	0	0
		(3)その他	4,379	4,870	4,379	4,379
		計 B	3,763,313	3,722,247	3,391,881	3,412,482
		経 常 損 益 C=A-B	91,168	106,801	399,699	384,781
		特 別 損 益 D	01,100	0	0	0
		当 年 度 純 損 益 E=C+D	91,168	106,801	399,699	384,781
			01,100	100,001	000,000	001,701
L		損益勘定留保資金発生額 ②+③-①	1,408,210	1,362,979	1,472,431	1,488,389
	収	1 うち 企業債	2,065,900	1,268,000	1,600,000	1,520,000
	入	干	2,307,166	1,499,215	1,615,000	1,535,000
		1 水道事業改良費	2,998,708	2,005,520	2,204,860	2,118,185
資	支	うち 工事費・委託料等	2,758,198	1,787,800	1,972,640	1,885,965
本		2 企業債償還金	1,388,680	1,454,862	1,478,779	1,499,035
的	出	3 その他	44,475	46,698	61,970	61,970
		計G	4,431,863	3,507,080	3,745,609	3,679,190
収	資:	本的収入額が資本的支出額に不足する額 H=F-G	△ 2,124,697	△ 2,007,865	△ 2,130,609	△ 2,144,190
支		1 損益勘定留保資金	1,354,037	1,727,169	1,796,503	1,525,065
(税込)	補て	2 減債積立金	491,756	91,168	106,801	399,699
	ん財	3 退職給付引当金	25,500	25,500	25,500	25,500
	別源	4 消費税及び地方消費税資本的収支調整額	253,404	164,028	201,805	193,926
		I I	2,124,697	2,007,865	2,130,609	2,144,190
L		補てん財源不足額 J=H+I	0	0	0	0
<b>汉</b>	年月	E繰越額 1 損益勘定留保資金	1,105,317	741,126	417,054	380,379
-12.	- 13	翌年度へ繰り越す財源	1,196,485	847,927	816,754	765,160
		企業債当年度末残額	20,807,481	20,620,619	20,741,840	20,762,805

R6(2024)	R7(2025)	R8(2026)	R9(2027)	R10(2028)	R11(2029)	R12(2030)
18,971	18,942	18,913	18,884	18,855	18,826	18,797
3,360,521	3,360,521	3,350,536	3,340,590	3,330,684	3,320,818	3,310,991
3,292,048	3,292,048	3,282,062		3,262,211	3,252,344	3,242,518
415,502	407,897	402,854	396,217	384,066	375,255	369,103
407,031	399,426	394,383	387,746	375,595	366,784	360,632
8,471	8,471	8,471	8,471	8,471	8,471	8,471
3,776,023	3,768,418	3,753,390	3,736,807	3,714,750	3,696,073	3,680,094
3,175,220	3,192,760	3,239,001	3,268,391	3,259,768	3,312,836	3,363,822
242,093	242,093	242,093	242,093	242,093	242,093	242,093
961,076	960,331	958,089	957,350	956,614	955,881	955,151
186,214	185,469	183,227	182,488	181,752	181,019	180,289
313,865	313,865	313,865	313,865	313,865	313,865	313,865
326,626	326,626	326,626	326,626	326,626	326,626	326,626
134,371	134,371	134,371	134,371	134,371	134,371	134,371
1,837,594	1,870,600	1,923,970	1,960,626	1,980,191	1,989,652	2,040,755
134,456	119,736	114,848	108,322	80,869	125,210	125,822
120,983	107,737	103,339	97,467	72,766	112,663	113,214
13,473	11,998	11,508	10,855	8,104	12,547	12,608
278,699	280,399	280,824	291,491	305,551	304,147	307,370
274,320	276,020	276,445	287,112	301,172	299,768	302,991
0	0	0	0	0	0	0
4,379	4,379	4,379	4,379	4,379	4,379	4,379
3,453,918	3,473,159	3,519,824	3,559,882	3,565,318	3,616,983	3,671,192
322,105	295,260	233,565	176,925	149,432	79,090	8,902
0	0	0	0	0	0	0
322,105	295,260	233,565	176,925	149,432	79,090	8,902
1,551,546	1,578,911	1,632,927	1,670,347	1,677,361	1,735,531	1,793,338
1,327,000	1,159,000	1,095,000	1,027,000	741,000	1,203,000	1,209,000
1,342,000	1,174,000	1,175,000	1,107,000	821,000	1,283,000	1,289,000
1,877,894	1,697,720	1,637,896	1,558,020	1,222,020	1,764,720	1,772,220
1,645,674	1,465,500	1,405,676	1,325,800	989,800	1,532,500	1,540,000
1,421,832	1,432,657	1,413,502	1,383,486	1,350,480	1,295,797	1,251,756
61,970	61,970	61,970	61,970	61,970	61,970	61,970
3,361,696	3,192,347	3,113,368	3,003,476	2,634,470	3,122,487	3,085,946
△ 2,019,696	△ 2,018,347	△ 1,938,368	△ 1,896,476	△ 1,813,470	△ 1,839,487	△ 1,796,946
1,437,334	1,515,040	1,473,254	1,500,318	1,504,498	1,508,671	1,535,791
384,781	322,105	295,260	233,565	176,925	149,432	79,090
25,500	25,500	25,500	25,500	25,500	25,500	25,500
172,081	155,702	144,354	137,093	106,547	155,884	156,565
2,019,696	2,018,347	1,938,368	1,896,476	1,813,470	1,839,487	1,796,946
0	0	0	0	0	0	0
404 E01	5E9 4C9	710 105	900 104	1 061 007	1 207 000	1 545 494
494,591	558,462	718,135	1 008 449	1,061,027	1,287,888	1,545,434
816,696	853,722	890,005	1,008,449	1,182,967	1,296,635	1,484,149
20,667,973	20,394,316	20,075,814	19,719,328	19,109,848	19,017,051	18,974,295

# 長期収支計画 【水道(用水供給)事業】

	区 分	R2(2020)補正	R3(2021)予算	R4 (2022)	R5 (2023)
	供給量(千㎡)	29,646	29,639	29,565	29,565
	1 営業収益	1,312,237	1,312,686	1,312,981	1,316,578
	料金収入	1,312,237	1,312,686	1,312,981	1,316,578
비	2 営業外収益	97,298	71,190	70,234	70,234
	(1)長期前受金屋入	69,930	69,325	69,301	69,301
7	(2)その他	27,368	1,865	933	933
	計A	1,409,535	1,383,876	1,383,215	1,386,812
	1 営業費用	1,241,898	1,305,668	1,181,248	1,178,729
l.b-i	(1)職員給与費	160,681	138,865	140,028	140,028
収	(2)経費	483,410	531,821	400,990	400,990
益	動力費	36,206	36,304	29,068	29,068
的	修繕費	137,354	150,800	107,082	107,082
収	委託料	188,588	214,464	148,546	148,546
支支	その他	121,262	130,253	116,294	116,294
1 1	(3)減価償却費 ②	580,918	613,482	616,871	615,815
(税抜)	(4)資産減耗費	16,187	21,500	23,360	21,896
	固定資産除却損 ③	10,587	9,100	19,701	18,467
	固定資産除却費	5,600	12,400	3,659	3,430
	2 営業外費用	33,327	24,645	28,107	30,269
	(1)支払利息(企業債)	27,543	24,645	28,107	30,269
	(2)支払利息(企業債以外)	0	0	0	0
	(3)その他	5,784	0	0	0
	計 B	1,275,225	1,330,313	1,209,356	1,208,999
	経 常 損 益 C=A-B	134,310	53,563	173,859	177,813
	特別損益D	0	0	0	0
	当 年 度 純 損 益 E=C+D	134,310	53,563	173,859	177,813
	損益勘定留保資金発生額 ②+③-①	521,575	553,257	567,271	564,981
Ц	7 1 企業債	376,800	234,200	215,000	201,000
1 17	計 F	376,800	234,200	215,000	201,000
	1 建設改良費	1,118,367	785,019	711,077	667,007
資支		795,828	727,801	703,600	659,530
本	2 企業債償還金	103,482	139,139	138,962	146,158
1 1	3 その他	25,500	25,500	25,500	25,500
的	計 G	1,247,349	949,658	875,539	838,665
収賞	子本的収入額が資本的支出額に不足する額 H=F-G	△ 870,549	△ 715,458	△ 660,539	△ 637,665
支	1 損益勘定留保資金	467,474	484,283	516,833	377,669
(税込)	2 減債・建設改良積立金	275,905	134,310	53,563	173,859
込り		25,500	25,500	25,500	25,500
	4 消費税及び地方消費税資本的収支調整額	101,670	71,365	64,643	60,637
	計· I	870,549	715,458	660,539	637,665
	補てん財源不足額 J=H+I	0	0	0	0
翌年	度繰越額 1 損益勘定留保資金	2,895,994	2,964,969	3,015,407	3,202,719
	翌年度へ繰り越す財源	3,030,305	3,018,532	3,189,266	3,380,532
	企業債当年度末残額	2,545,311	2,640,372	2,716,409	2,771,251

29.646   29.565   29.565   29.646   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   29.565   2	R6 (2024)	R7 (2025)	R8 (2026)	R9 (2027)	R10 (2028)	R11 (2029)	R12 (2030)
1,312,981	10 (2024)	107 (2023)	10 (2020)	10 (2021)	10 (2020)	K11 (2023)	1012 (2030)
1,312,981	29,646	29,565	29,565	29,565	29,646	29,565	29,565
68,696     67,909     60,776     52,590     49,863     48,381     41,970       67,763     66,976     59,843     51,657     48,930     47,448     41,037       933     933     933     933     933     933     933       1,180,503     1,159,250     1,100,945     1,026,722     1,011,838     1,023,657     934,052       140,028     140,028     140,028     140,028     140,028     140,028     140,028     140,028     140,028     140,028     140,028     140,028     140,028     140,028     140,028     140,028     140,028     140,028     140,028     140,028     140,028     140,028     140,028     140,028     140,028     140,028     140,028     140,099     400,990     400,990     400,990     400,990     400,990     400,990     400,990     400,990     400,990     400,990     400,990     400,990     400,990     400,990     400,990     400,990     400,990     400,990     400,990     400,990     400,990     400,990     400,990     40	1,312,981	1,312,981	1,312,981	1,316,578	1,312,981	1,312,981	1,312,981
67,763     66,976     59,843     51,657     48,930     47,448     41,037       933     933     933     933     933     933     933     933     933     933     933     933     933     933     933     933     933     933     933     933     933     933     933     933     933     933     933     933     933     933     933     933     933     933     933     933     933     933     933     933     933     933     933     933     933     933     933     933     933     933     933     933     933     933     933     933     933     933     933     933     933     933     933     933     933     933     933     933     933     933     933     933     933     933     933     933     934     65     20,068     29,068     29,068     29,068     29,068     29,068     29,068     29,068     29,068<	1,312,981	1,312,981	1,312,981	1,316,578	1,312,981	1,312,981	1,312,981
933   933   933   933   933   933   933   933   933   1,381,677   1,380,890   1,373,757   1,369,168   1,362,844   1,361,362   1,354,951   1,160,503   1,159,250   1,100,945   1,026,722   1,011,838   1,023,657   1,023,657   1,00,28   140,028   140,028   140,028   140,028   140,028   140,028   140,028   140,028   140,028   140,028   140,028   140,028   140,028   140,028   140,028   140,028   140,028   140,028   140,028   140,028   140,028   140,028   140,028   140,028   140,028   140,028   140,028   140,028   140,028   140,028   140,028   140,028   140,028   140,028   140,028   140,028   140,028   140,028   140,028   140,028   140,028   140,028   140,028   140,028   140,028   140,028   140,028   140,028   140,028   140,028   140,028   140,028   140,028   140,028   140,028   140,028   140,028   140,028   140,028   140,028   140,028   140,028   140,028   148,546   148,546   148,546   148,546   148,546   148,546   148,546   148,546   148,546   148,546   148,546   148,546   148,546   148,546   148,546   148,546   148,546   148,546   148,546   148,546   148,546   148,546   148,546   148,546   148,546   148,546   148,546   148,546   148,546   148,546   148,546   148,546   148,546   148,546   148,546   148,546   148,546   148,546   148,546   148,546   148,546   148,546   148,546   148,546   148,546   148,546   148,546   148,546   148,546   148,546   148,546   148,546   148,546   148,546   148,546   148,546   148,546   148,546   148,546   148,546   148,546   148,546   148,546   148,546   148,546   148,546   148,546   148,546   148,546   148,546   148,546   148,546   148,546   148,546   148,546   148,546   148,546   148,546   148,546   148,546   148,546   148,546   148,546   148,546   148,546   148,546   148,546   148,546   148,546   148,546   148,546   148,546   148,546   148,546   148,546   148,546   148,546   148,546   148,546   148,546   148,546   148,546   148,546   148,546   148,546   148,546   148,546   148,546   148,546   148,546   148,546   148,546   148,546   148,546   148,546   148,546   148,546   148,546   148,	68,696	67,909	60,776	52,590	49,863	48,381	41,970
1,381,677	67,763	66,976	59,843	51,657	48,930	47,448	41,037
1,160,503	933	933	933	933	933	933	933
140,028	1,381,677	1,380,890	1,373,757	1,369,168	1,362,844	1,361,362	1,354,951
400,990	1,160,503	1,159,250	1,100,945	1,026,722	1,011,838	1,023,657	934,052
29,068   29,068   29,068   29,068   29,068   29,068   29,068   107,082   107,082   107,082   107,082   107,082   107,082   107,082   107,082   107,082   107,082   107,082   107,082   107,082   107,082   107,082   107,082   107,082   107,082   107,082   107,082   107,082   107,082   107,082   107,082   107,082   107,082   107,082   107,082   107,082   107,082   107,082   107,082   107,082   107,082   107,082   107,082   107,082   107,082   107,082   107,082   107,082   107,082   107,082   107,082   107,082   107,082   107,082   107,082   107,082   107,082   107,082   107,082   107,082   107,082   107,082   107,082   107,082   107,082   107,082   107,082   107,082   107,082   107,082   107,082   107,082   107,082   107,082   107,082   107,082   107,082   107,082   107,082   107,082   107,082   107,082   107,082   107,082   107,082   107,082   107,082   107,082   107,082   107,082   107,082   107,082   107,082   107,082   107,082   107,082   107,082   107,082   107,082   107,082   107,082   107,082   107,083   107,083   107,083   107,083   107,083   107,083   107,083   107,083   107,083   107,093   107,093   107,093   107,093   107,093   107,093   107,093   107,093   107,093   107,093   107,093   107,093   107,093   107,093   107,093   107,093   107,093   107,093   107,093   107,093   107,093   107,093   107,093   107,093   107,093   107,093   107,093   107,093   107,093   107,093   107,093   107,093   107,093   107,093   107,093   107,093   107,093   107,093   107,093   107,093   107,093   107,093   107,093   107,093   107,093   107,093   107,093   107,093   107,093   107,093   107,093   107,093   107,093   107,093   107,093   107,093   107,093   107,093   107,093   107,093   107,093   107,093   107,093   107,093   107,093   107,093   107,093   107,093   107,093   107,093   107,093   107,093   107,093   107,093   107,093   107,093   107,093   107,093   107,093   107,093   107,093   107,093   107,093   107,093   107,093   107,093   107,093   107,093   107,093   107,093   107,093   107,093   107,093   107,093   1	140,028	140,028	140,028	140,028	140,028	140,028	140,028
107,082     107,082     107,082     107,082     107,082     107,082     107,082     107,082     107,082     107,082     107,082     107,082     107,082     107,082     107,082     1107,082     1107,082     1107,082     1107,082     1107,082     1107,082     1107,082     1107,082     1107,082     1107,082     1107,082     1107,082     1107,082     1107,082     1108,294     116,294     116,294     116,294     116,294     116,294     116,294     116,294     116,294     116,294     116,294     116,294     116,294     116,294     116,294     116,294     116,294     116,294     116,294     116,294     116,294     116,294     116,294     116,294     116,294     116,294     116,294     116,294     116,294     116,294     116,294     116,294     116,294     116,294     116,294     116,294     116,294     116,294     116,294     116,294     116,294     116,294     116,294     116,294     116,294     116,294     123,003     23,03     13,23     112,2003     110,33     112,203 <td>400,990</td> <td>400,990</td> <td>400,990</td> <td>400,990</td> <td>400,990</td> <td>400,990</td> <td>400,990</td>	400,990	400,990	400,990	400,990	400,990	400,990	400,990
148,546     148,546     148,546     148,546     148,546     148,546     148,546     148,546     148,546     148,546     148,546     148,546     116,294     116,294     116,294     116,294     116,294     116,294     116,294     116,294     116,294     116,294     116,294     116,294     116,294     116,294     116,294     116,294     116,294     116,294     116,294     116,294     116,294     116,294     116,294     116,294     116,294     116,294     116,294     116,294     116,294     116,294     116,294     116,294     116,294     116,294     116,294     116,294     116,294     116,294     116,294     116,294     116,294     116,294     116,294     116,294     116,294     116,294     116,294     116,294     116,294     116,294     116,294     116,294     116,294     116,294     116,294     116,294     116,294     116,294     116,294     116,294     116,294     116,294     116,294     116,294     116,294     112,2000     115,600     11,226     33,692 <td< td=""><td>29,068</td><td>29,068</td><td>29,068</td><td>29,068</td><td>29,068</td><td>29,068</td><td>29,068</td></td<>	29,068	29,068	29,068	29,068	29,068	29,068	29,068
116,294	107,082	107,082	107,082	107,082		107,082	107,082
606,205     611,028     543,006     462,660     442,707     459,436     369,831       13,280     7,204     16,922     23,044     28,114     23,203     23,203       11,200     6,076     14,272     19,435     23,710     19,569     19,569       2,080     1,128     2,650     36,09     4,403     3,634     3,634       32,110     33,504     32,503     31,952     35,609     41,027     41,027       0     0     0     0     0     0     0     0     0       32,110     33,504     32,503     31,952     35,609     41,027     41,027       0     0     0     0     0     0     0     0     0       1,192,613     1,192,754     1,133,448     1,058,674     1,047,447     1,064,685     975,080       189,064     188,136     240,309     310,493     315,397     296,677     379,871       549,642     550,128     497,434     430,438     417,487     <	148,546	148,546	148,546	148,546	148,546	148,546	148,546
13,280	116,294	116,294	116,294	116,294	116,294	116,294	116,294
11,200		· ·					
2,080     1,128     2,650     3,609     4,403     3,634     3,634       32,110     33,504     32,503     31,952     35,609     41,027     41,027       32,110     33,504     32,503     31,952     35,609     41,027     41,027       0     0     0     0     0     0     0     0     0       0     0     0     0     0     0     0     0     0       1,192,613     1,192,754     1,133,448     1,058,674     1,047,447     1,046,685     975,080       189,064     188,136     240,309     310,493     315,397     296,677     379,871       0     0     0     0     0     0     0     0       189,064     188,136     240,309     310,493     315,397     296,677     379,871       549,642     550,128     497,434     430,438     417,487     431,557     348,363       122,000     66,000     155,000     212,000     258,000     213,0				23,044		23,203	
32,110   33,504   32,503   31,952   35,609   41,027   41,027     32,110   33,504   32,503   31,952   35,609   41,027   41,027     0   0   0   0   0   0   0   0   0     0   0   0   0   0   0   0   0   0     1,192,613   1,192,754   1,133,448   1,058,674   1,047,447   1,064,685   975,080     189,064   188,136   240,309   310,493   315,397   296,677   379,871     0   0   0   0   0   0   0   0   0     189,064   188,136   240,309   310,493   315,397   296,677   379,871     549,642   550,128   497,434   430,438   417,487   431,557   348,363     122,000   66,000   155,000   212,000   258,000   213,000   160,000     407,477   144,477   367,177   631,577   854,277   706,377   533,477     400,000   137,000   354,500			14,272	19,435	23,710	19,569	19,569
32,110   33,504   32,503   31,952   35,609   41,027   41,027     0   0   0   0   0   0   0   0   0     0   0   0   0   0   0   0   0   0     1,192,613   1,192,754   1,133,448   1,058,674   1,047,447   1,064,685   975,080     189,064   188,136   240,309   310,493   315,397   296,677   379,871     549,642   550,128   497,434   430,438   417,487   431,557   348,363     122,000   66,000   155,000   212,000   258,000   213,000   160,000     122,000   66,000   155,000   212,000   258,000   213,000   160,000     407,477   144,477   367,177   631,577   854,277   706,377   533,477     400,000   137,000   354,500   603,100   833,800   697,900   497,000     161,695   167,005   214,395   168,486   163,402   162,648   57,864     25,500   25,500   25,5	2,080	1,128	2,650	3,609	4,403	3,634	3,634
0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	32,110	33,504	32,503	31,952		41,027	41,027
0     0     0     0     0     0     0       1,192,613     1,192,754     1,133,448     1,058,674     1,047,447     1,064,685     975,080       189,064     188,136     240,309     310,493     315,397     296,677     379,871       0     0     0     0     0     0     0     0       189,064     188,136     240,309     310,493     315,397     296,677     379,871       549,642     550,128     497,434     430,438     417,487     431,557     348,363       122,000     66,000     155,000     212,000     258,000     213,000     160,000       122,000     66,000     155,000     212,000     258,000     213,000     160,000       407,477     144,477     367,177     631,577     854,277     706,377     533,477       400,000     137,000     354,500     603,100     833,800     697,900     497,000       161,695     167,005     214,395     168,486     163,402     162,648	32,110	33,504	32,503	31,952	35,609	41,027	41,027
$\begin{array}{c ccccccccccccccccccccccccccccccccccc$	0	0	0	0	0	0	0
189,064   188,136   240,309   310,493   315,397   296,677   379,871     0   0   0   0   0   0   0   0     189,064   188,136   240,309   310,493   315,397   296,677   379,871     549,642   550,128   497,434   430,438   417,487   431,557   348,363     122,000   66,000   155,000   212,000   258,000   213,000   160,000     122,000   66,000   155,000   212,000   258,000   213,000   160,000     407,477   144,477   367,177   631,577   854,277   706,377   533,477     400,000   137,000   354,500   603,100   833,800   697,900   497,000     161,695   167,005   214,395   168,486   163,402   162,648   57,864     25,500   25,500   25,500   25,500   25,500   25,500   25,500   25,500   26,3898     △472,672   △270,982   △452,072   △613,563   △785,179   △681,525   △463,898   232,316   43,284		-	_	-		-	0
0     0     0     0     0     0     0       189,064     188,136     240,309     310,493     315,397     296,677     379,871       549,642     550,128     497,434     430,438     417,487     431,557     348,363       122,000     66,000     155,000     212,000     258,000     213,000     160,000       407,477     144,477     367,177     631,577     854,277     706,377     533,477       400,000     137,000     354,500     603,100     833,800     697,900     497,000       161,695     167,005     214,395     168,486     163,402     162,648     57,864       25,500     25,500     25,500     25,500     25,500     25,500     25,500     25,500     23,557       594,672     336,982     607,072     825,563     1,043,179     894,525     623,898       △ 472,672     △ 270,982     △ 452,072     △ 613,563     △ 785,179     △ 681,525     △ 463,898       232,316     43,284     205,056							
$\begin{array}{c ccccccccccccccccccccccccccccccccccc$	189,064	188,136	240,309	310,493	315,397		379,871
$\begin{array}{c ccccccccccccccccccccccccccccccccccc$	_			-		_	Ü
$\begin{array}{c ccccccccccccccccccccccccccccccccccc$	189,064	188,136	240,309	310,493	315,397	296,677	379,871
$\begin{array}{c ccccccccccccccccccccccccccccccccccc$	549,642	550,128	497,434	430,438	417,487	431,557	348,363
$\begin{array}{c ccccccccccccccccccccccccccccccccccc$	122,000	66,000	155,000	212,000	258,000	213,000	160,000
407,477   144,477   367,177   631,577   854,277   706,377   533,477     400,000   137,000   354,500   603,100   833,800   697,900   497,000     161,695   167,005   214,395   168,486   163,402   162,648   57,864     25,500   25,500   25,500   25,500   25,500   25,500   32,557     594,672   336,982   607,072   825,563   1,043,179   894,525   623,898     △ 472,672   △ 270,982   △ 452,072   △ 613,563   △ 785,179   △ 681,525   △ 463,898     232,316   43,284   205,056   290,338   371,524   276,412   93,223     177,813   189,064   188,136   240,309   310,493   315,397   296,677     25,500   25,500   25,500   25,500   25,500   25,500   25,500     37,043   13,134   33,380   57,416   77,662   64,216   48,498     472,672   270,982   452,072   613,563   785,179   681,525   463,898     0   0   0							
400,000   137,000   354,500   603,100   833,800   697,900   497,000     161,695   167,005   214,395   168,486   163,402   162,648   57,864     25,500   25,500   25,500   25,500   25,500   25,500   32,557     594,672   336,982   607,072   825,563   1,043,179   894,525   623,898     △ 472,672   △ 270,982   △ 452,072   △ 613,563   △ 785,179   △ 681,525   △ 463,898     232,316   43,284   205,056   290,338   371,524   276,412   93,223     177,813   189,064   188,136   240,309   310,493   315,397   296,677     25,500   25,500   25,500   25,500   25,500   25,500   25,500     37,043   13,134   33,380   57,416   77,662   64,216   48,498     472,672   270,982   452,072   613,563   785,179   681,525   463,898     0   0   0   0   0   4,459,368   4,505,330   4,660,476   4,915,617     3,520,045			367,177	631,577			
$\begin{array}{c ccccccccccccccccccccccccccccccccccc$				603,100			
$\begin{array}{c ccccccccccccccccccccccccccccccccccc$	161,695	167,005	214,395	168,486	163,402	162,648	57,864
		25,500	25,500	25,500		25,500	32,557
232,316   43,284   205,056   290,338   371,524   276,412   93,223     177,813   189,064   188,136   240,309   310,493   315,397   296,677     25,500   25,500   25,500   25,500   25,500   25,500   25,500     37,043   13,134   33,380   57,416   77,662   64,216   48,498     472,672   270,982   452,072   613,563   785,179   681,525   463,898     0   0   0   0   4,459,368   4,505,330   4,660,476   4,915,617     3,709,109   4,215,025   4,559,576   4,769,861   4,820,727   4,957,154   5,295,488	594,672						
177,813   189,064   188,136   240,309   310,493   315,397   296,677     25,500   25,500   25,500   25,500   25,500   25,500   25,500   25,500   25,500   25,500   25,500   25,500   25,500   25,500   25,500   25,500   25,500   25,500   25,500   25,500   25,500   25,500   25,500   25,500   25,500   25,500   25,500   25,500   25,500   25,500   25,500   25,500   25,500   25,500   25,500   25,500   25,500   25,500   25,500   25,500   25,500   25,500   25,500   25,500   25,500   25,500   25,500   25,500   25,500   25,500   25,500   25,500   25,500   25,500   25,500   25,500   25,500   25,500   25,500   25,500   25,500   25,500   25,500   25,500   25,500   25,500   25,500   25,500   25,500   25,500   25,500   25,500   25,500   25,500   25,500   25,500   25,500   25,500   25,500   25,500   25,500   25,500   25,500   25,500 <td>△ 472,672</td> <td>△ 270,982</td> <td>△ 452,072</td> <td>△ 613,563</td> <td>△ 785,179</td> <td>△ 681,525</td> <td>△ 463,898</td>	△ 472,672	△ 270,982	△ 452,072	△ 613,563	△ 785,179	△ 681,525	△ 463,898
25,500     25,500     25,500     25,500     25,500     25,500     25,500     25,500     25,500     25,500     25,500     25,500     25,500     25,500     25,500     25,500     25,500     25,500     25,500     25,500     25,500     25,500     25,500     25,500     25,500     25,500     25,500     25,500     25,500     25,500     25,500     25,500     25,500     25,500     25,500     25,500     25,500     25,500     25,500     25,500     25,500     25,500     25,500     25,500     25,500     25,500     25,500     25,500     25,500     25,500     25,500     25,500     25,500     25,500     25,500     25,500     25,500     25,500     25,500     25,500     25,500     25,500     25,500     25,500     25,500     25,500     25,500     25,500     25,500     25,500     25,500     25,500     25,500     25,500     25,500     25,500     25,500     25,500     25,500     25,500     25,500     25,500     25,500     25,500     25,500<	232,316	43,284	205,056	290,338	371,524	276,412	93,223
37,043   13,134   33,380   57,416   77,662   64,216   48,498     472,672   270,982   452,072   613,563   785,179   681,525   463,898     0   0   0   4,319,267   4,459,368   4,505,330   4,660,476   4,915,617     3,709,109   4,215,025   4,559,576   4,769,861   4,820,727   4,957,154   5,295,488	177,813	189,064	188,136	240,309	310,493	315,397	296,677
472,672   270,982   452,072   613,563   785,179   681,525   463,898     0   0   0   4,026,889   4,319,267   4,459,368   4,505,330   4,660,476   4,915,617     3,709,109   4,215,025   4,559,576   4,769,861   4,820,727   4,957,154   5,295,488	25,500	25,500	25,500	25,500	25,500	25,500	25,500
0   0   0   4,319,267   4,459,368   4,505,330   4,660,476   4,915,617     3,709,109   4,215,025   4,559,576   4,769,861   4,820,727   4,957,154   5,295,488	37,043	13,134	33,380	57,416	77,662	64,216	48,498
3,520,045   4,026,889   4,319,267   4,459,368   4,505,330   4,660,476   4,915,617     3,709,109   4,215,025   4,559,576   4,769,861   4,820,727   4,957,154   5,295,488	472,672	270,982	452,072	613,563	785,179	681,525	463,898
3,709,109 4,215,025 4,559,576 4,769,861 4,820,727 4,957,154 5,295,488	0	0					
3,709,109 4,215,025 4,559,576 4,769,861 4,820,727 4,957,154 5,295,488	3.520.045	4.026.889	4.319.267	4.459.368	4.505.330	4.660.476	4.915.617
2,731,556 2,630,550 2,571,156 2,614,670 2,709,268 2,759,620 2,861,756							
	2,731,556	2,630,550	2,571,156	2,614,670	2,709,268	2,759,620	2,861,756

## 用語の解説

#### あ行

#### 【アウトソーシング】

外部委託。企業局の業務を外部の専門業者等に委託すること。アウトソーシングにより、自 前で職員を育成する場合と比較して、専門性の高いサービスを短期間かつ低コストで提供でき るというメリットがある。

#### 【アセットマネジメント】

中長期的な視点に立ち、施設のライフサイクル全体にわたって効率的かつ効果的に施設を管理運営する体系化された実践活動。

#### 【一般水力】

水力発電のうち、揚水発電を除くもの。第5次エネルギー基本計画の中で「ベースロード電源」 として位置付けられている。一般的には、30,000kW以上のものとして定義されている。

#### 【糸魚川-静岡構造線断層帯】

長野県北部(北安曇郡小谷村付近)から諏訪湖付近を経由して山梨県南部にかけて延びる活断層帯。将来、この断層帯の活動による大規模地震が発生する可能性があることが指摘されている。

#### 【エネルギー基本計画】

エネルギー政策基本法に基づき、政府が策定するもので、国のエネルギー政策の基本的な方向性を示す計画。現計画は、第5次計画として、平成30年7月に閣議決定された。

この計画では、「長期的に安定した持続的・自立的なエネルギー供給により、我が国経済社会の更なる発展と国民生活の向上、世界の持続的な発展への貢献を目指す」ため、再生可能エネルギーに関しては、次の項目を2030年に向けた主な施策として挙げている。

- ・主力電源化 への布石
- ・低コスト化、系統制約の克服、火力調整力確保

#### 【エネルギーミックス】

経済産業省が平成27年7月に決定した「長期エネルギー需給見通し」。徹底した省エネルギー・再生可能エネルギーの導入や火力発電の効率化などを進めつつ、原発依存度を可能な限り低減させる等、エネルギー基本計画における政策の基本的な方向性に基づく施策を講じた場合のエネルギー需給見通しを示したもの。2030年度には、再生可能エネルギーの構成比を2013年度の倍以上となる22~24%まで高めることが盛り込まれている。

#### 【エネルギーの地消地産】

「地消地産」とは、地域で必要なエネルギーは地域で作られたエネルギーによって賄うという 意味で、県内の再生可能エネルギーを普及拡大することにより、エネルギー自立をめざすとい う意味が込められている。

#### 【塩化ビニル管】

一般的な熱可塑性プラスチックである塩化ビニル樹脂を主原料とした水道管。耐食性に優れ、赤さびが出ない、重量が軽く施工性が良い等の利点がある一方、低温時における耐衝撃性の低下、特定の有機溶剤・熱・紫外線に弱い等の欠点がある。耐震性については、継手によって高低がある。性能や用途により多くの種類があり、一般的に給水管に広く使われてきた「VP管」は耐衝撃性に劣り、近年、漏水事故発生・有収率低下の一因となっている。水道管用には、ほかに、耐衝撃性が改善された「HI管」(「HIVP管」)などがある。

#### か行

#### 【苛性ソーダ】

水酸化ナトリウム。アルカリ剤であり、水道水の浄水過程でpH調整剤として使用される。

#### 【管路】

水道事業においては、水を送るためのパイプライン、水道管のこと。用途により、導水管、 送水管、配水管、給水管に分類される。

#### 【基幹施設・基幹管路】

水道事業において、基幹となる施設及び管路。県営水道では、次のとおりとしている。

・基幹施設:浄水施設、容量1,000㎡以上の配水池、ポンプ場、水管橋

・基幹管路:導水管、送水管、口径200mm以上の配水管

#### 【給水装置】

水道事業者が布設した配水管から分岐した給水管、給水用具(蛇口など)及び水道メーターをいう。これら給水装置は、水道メーターを除きお客様の財産であることから、水道施設には 含まれず、その維持管理もお客様の責任となるのが一般的である。

#### 【急速ろ過池】

水道における浄水方法の一般的な一工程を担う施設であり、砂などを利用して水中の不純物を比較的速い速度でこし取る設備を施した水槽。

#### 【経常収支比率】

維持管理費や支払利息等の費用を、料金収入等の収益で、どの程度賄えているかを示す指標(経

常収益/経常費用×100)。単年度の収支が黒字であることを示す100%以上となっていることが必要。

#### 【建設改良費】

新たな施設の建設工事や既設設備等の大規模改修工事に要する費用。

#### 【減価償却費】

固定資産の耐用年数により取得原価を割り振ることで、固定資産の経年的な経済的価値の減 少額を毎事業年度の費用として配分すること。現金の支出は伴わない。

#### 【健康経営】

従業員等の健康管理を経営的な視点で考え、戦略的に実践すること。企業理念に基づき、従業員等への健康投資を行うことは、従業員の活力向上や生産性の向上等の組織の活性化をもたらし、結果的に業績向上等につながることが期待される。「健康経営®」は、NPO法人健康経営研究会の登録商標です。

#### 【健康づくり県民運動「ACE(エース)プロジェクト」】

県民一人ひとりが自らAction(体を動かす)、Check(健診を受ける)、Eat(健康に食べる) に取り組み、世界で一番(ACE)の健康長寿を目指す長野県独自の県民運動。

#### 【「「経営戦略」の策定・改定の更なる推進について」総務省通知】

平成31年3月29日付で総務省から各都道府県企業管理者等あてに発出された通知。この通知では、策定済みの「経営戦略」についてもPDCAサイクルを通じて質を高めていく必要があるとして、国がこの通知に先立ち策定した、戦略の策定や改定に当たっての考え方や留意事項、手順を解説した「経営戦略策定・改定ガイドライン」及び「経営戦略策定・改定マニュアル」を活用して、「経営戦略」の質を高める改定に取り組むよう求めている。

#### 【公営電気事業】

地方公共団体が経営する電気事業で、令和3年3月現在24都道府県1市の25事業体がある。主 に水力発電により発電した電気を、電力会社等に売電することなどにより事業経営を行っている。

#### 【公営電気事業経営者会議】

公営電気事業を経営する地方公共団体の長から構成される会議。公営電気事業に係る国との 協議・調整、国への要望、会員向けの講習会・研究会の開催などを業務内容としている。

#### 【国土強靭化基本計画】

国土強靱化基本法に基づく計画で、国土の健康診断にあたる脆弱性評価を踏まえて、強靱な 国づくりのための処方箋を示したもの。また、国土強靱化に関する施策の総合的かつ計画的な 推進を図るため、本計画以外の国土強靱化に関する国の計画等の指針となるべきもの。平成26 年6月に策定された。

#### 【固定価格買取制度(FIT制度)】

再生可能エネルギーの普及を図るため、太陽光、風力、水力、バイオマス、地熱によって発電した電気を、電力会社が一定価格で一定期間買い取ることを国が約束する制度。電力会社が買い取る費用の一部を賦課金という形で全国の電気利用者から集め、今はまだコストの高い再生可能エネルギーの導入を進める仕組み。この制度により、発電設備の高い建設コストも回収の見通しが立ちやすくなり、より普及が進む。平成24年7月1日から実施。

「FIT」とは、「Feed-In Tariff」(料金織込)の略語。

#### さ行

#### 【再生可能エネルギー】

「再生エネルギー」とは、次の①~⑦の「再生可能エネルギー源」を利用して得られるエネルギーを指す。

① 太陽光、② 風力、③ 水力、④ 地熱、⑤ 太陽熱、⑥ 大気中の熱その他の自然界に存する熱、⑦ バイオマス (動植物に由来する有機物であってエネルギー源として利用することができるもので、化石燃料を除く。)

#### 【しあわせ信州創造プラン2.0】

令和元年度から5か年間における長野県の県政運営の基本となる総合計画。概ね2030年の長野県の将来像を展望し、これを実現するための行動計画であり、まち・ひと・しごと創生法(平成26年法律第136号)に規定する都道府県まち・ひと・しごと創生総合戦略としての性格を有するもの。

#### 【自然エネルギー地域基金】

地域における自然エネルギーの普及の推進を図るため、県の一般会計に設置された基金。企業局電気事業の利益の一部を原資としている。

#### 【資本的収支】

施設の建設改良に関する投資的な収入と支出で、企業の将来の経営活動の基礎となり、収益 に結びついていくもの。(例:収入では国庫補助金、企業債。支出では施設の建設改良費、企業 債償還金)

#### 【収益的収支】

当年度の企業の経営活動に伴い発生するすべての収益と費用。(例:収益では料金収入。費用では施設の維持管理費、減価償却費、企業債利息)

#### 【上水槽】

水力発電所の上部に位置する水槽。取水した水を一旦ためて、土砂やゴミを取り除き、圧力を調整して水圧管に送り込む役割を有する。

#### 【小水力発電キャラバン隊】

小水力発電事業を地域経済の活性化に結びつける「地域主導型」の事業モデルを普及・推進するため、必要な事項について調査し、事業実現に向け、県庁各部局、関係機関が連携して事業者への具体的支援を行う組織。

企業局は、この隊の「中小規模水力発電技術支援チーム」に参加し、事業者への技術的な助 言を行っている。

#### 【譲渡性預金】

他人への譲渡が可能な、無記名の定期預金。

#### 【新規電源開発地点発掘プロジェクト】

再生可能エネルギーの供給拡大を通した地域発展への貢献と、企業局の経営の安定を図りながら、本県の貴重な水資源を最大限活用できる水力発電所の整備を加速すべく、開発可能な候補地点の早期発掘を推進することを目的として、平成30年8月に発足した、企業局をはじめ、長野県の関係部局が連携した推進体制

#### 【水圧管】

上水槽から発電所までの斜面などに布設される水圧がかかった鋼管等。上水槽に貯められた水を、落差による水圧を受け止めながら発電所の水車へと送る役割を有する。

#### 【水源林】

森林の水源涵養機能(雨水を地中にため、ゆっくりと時間をかけて流出させ、洪水や渇水を和らげ安定した水の流れを保つ機能)を、十分に発揮できるよう整備される森林。

#### 【水道施設】

水道のための取水施設、貯水施設、導水施設、浄水施設、送水施設及び排水施設であって、 水道事業者の管理に属するものをいう。

#### 【ステークホルダー】

利害関係者。企業局CIに基づく広報戦略としては、実需者(電力会社、電力購入者、水道供給先及び将来の顧客想定者)、取引先企業・団体、企業局施設の立地市町村及び周辺住民、リクルート対象の学生及びその家族、長野県民、将来を担う子どもたち、企業局職員及びその家族、全国民(FIT制度に対する国民的な理解)が考えられる。

#### 【スマート保安】

多くの発電所で老朽化が進むほか、保守・保全管理の実務を担ってきたベテラン従業員が引退の時期を迎えつつある中、発電所の保安における安全性と効率性を向上していく手段として、AI・IoT等の先端技術を活用することで現場のオペレーションやメンテナンスを、安全を確保しつつ自動化した上で、遠隔による監視・制御を実施し、現場要員の作業を代替していく取組。

#### 【スマートメーター】

通信機能付きの電力量計。消費者の電気使用量をリアルタイムに計測し、通信回線を経由して電力会社に送信できることから、これにより、人手が必要な検針を自動化することができる。電力量計が一般的だが、今後、水道メーターにも普及の可能性がある。

#### 【節水機器】

水の使用量を削減するために蛇口、シャワー、水洗トイレ等の水使用機器に設けられるもので、 節水コマ、節水型シャワー、節水型トイレ等がある。

#### 【ゼロカーボン】

二酸化炭素排出量が実質ゼロの状態。

#### 【総括原価方式】

事業が効率的に行われた場合に要する総費用に適正な事業報酬(利潤)を加えた総括原価が、 総収入と見合うように料金を設定する方式。

#### 【送水管】

浄水場でつくった水道水を配水場まで送る管。

#### た行

#### 【耐震化率・耐震適合率】

耐震化率とは、対象施設全体に対して、十分な耐震性を有する施設がどの程度あるのかを示す割合。

耐震適合率とは、水道の管路の総延長に対して、耐震適合性のある管路の延長がどの程度あるのかを示す割合。

管路の場合、管自体の耐震性能に加えて、その管が布設された地盤の性状(たとえば軟弱地盤、 液状化しやすい埋立地など)によって、その耐震性が大きく左右される。

耐震管とは、地震の際でも継ぎ目の接合部分が離脱しない構造となっている管のことをいう。 それに対して、耐震管以外でも管路が布設された地盤の性状を勘案すれば耐震性があると評価 できる管等があり、それらを耐震管に加えたものを「耐震適合性のある管」と呼んでいる。(厚

#### 生労働省資料)

なお、厚生労働省の「管路の耐震化に関する検討会報告書(平成19年3月)及び「管路の耐震化に関する検討報告書(平成26年6月)」では、「基幹管路が備えるべき耐震性能」について、レベル2地震動(当該施設の設置地点において発生するものと想定される地震動のうち、最大規模の強さを有するもの)に対して生ずる損傷が軽微であって、当該管路の機能に重大な影響を及ぼさない(一定の機能低下を来したとしても、速やかに機能が回復できる)」と評価される管路を、以下のとおり整理している。

・耐震性能のある管

ダクタイル鋳鉄管 (NS形継手等)、鋼管 (溶接継手)

・良い地盤(埋立地以外)において耐震性能を満たすと整理される管(水道事業者の判断により採用することも可能)

ダクタイル鋳鉄管 (K形継手等)、水道配水用ポリエチレン管 (融着継手)

#### 【耐震性能照查】

対象となる構造物が、地震動に対して要求される耐震性能を満たすことを確認する行為。

#### 【ダクタイル鋳鉄管】

鋳鉄に含まれる黒鉛を球状化させたもので、鋳鉄に比べ、強度や靭性に富んでいる。施工性が良好であるため、現在、水道管として広く用いられている。継手の形式は様々であるが、一定の耐震性を有するものとして、K形(作業が迅速で伸縮性があり、水密性も高いが、設置場所の地盤条件によっては、地震により抜け出す可能性がある。)、NS形(伸縮性・可とう性(折り曲げやすい性質)に富み、離脱防止機構を有する。)などがある。

#### 【地域連携水力発電マイクログリッド】

自立運転機能のある水力発電所の特性を最大限生かし、大規模災害等における長期停電時に おいて企業局の発電所から地域防災拠点や一般家庭等へ直接電力を供給する仕組み。

#### 【地消地産】

地域にある資源を活用して、地域で消費するものを地域で生産する取組。「エネルギーの地消 地産」の説明を参照。

#### 【電力システム改革】

東日本大震災及び福島第一原子力発電所の事故を契機に、国は従来のエネルギー政策をゼロベースで見直し、①安定供給の確保、②電気料金の最大限の抑制、③需要家の選択肢や事業者の事業機会の拡大を改革の方針として掲げ、段階的に電力システムを改革することとしている。

段階	実施時期	内 容
第1段階	平成27年	【広域系統運用の拡大】(平成25年改正法成立)
		・電力広域的運営推進機関を設置し、電源の広域的な活用に必要な送配電網の整
		備を進めるとともに、全国大で平常時・緊急時の需給調整機能の強化を図り、
		地域を越えて電気を融通しやすくする。
第2段階	平成28年	【小売及び発電の全面自由化】(平成26年改正法成立)
		・これまで各地域の一般電気事業者が独占的に行っていた家庭・小規模事業所向
		けの電気の販売が自由化され、各家庭・事業所で自由に電力会社や料金メニュー
		を選択できるようになる。
		・多様な事業者による発電が可能となる。
		・卸規制が撤廃される。(総括原価方式の廃止)
第3段階	令和2年	【電力会社の送配電部門を分離化】(平成27年改正法成立)
		・送配電網を分離し、適正な対価(託送料金)を支払った上で、誰でも自由かつ公
		平・平等に送配電ネットワークを利用できるようになる。
		【小売料金の全面自由化】(平成27年改正法成立)
		・小売料金の規制が撤廃される。

#### 【電力市場と連動した支援制度(FIP制度)】

再生可能エネルギーの利用を総合的に推進する観点から、「FIT法」から「再エネ促進法」に改正され、固定価格買取制度(FIT制度)に加え、新たに、市場価格に一定のプレミアムを上乗せして交付する制度。

#### 【導水管】

川などにある取水施設から原水を浄水場まで送る管。

#### 【土地改良区】

土地改良法に基づき、一定の地域について、15人以上の農業者(原則として使用収益者)により土地改良事業を実施することを目的として設立される団体。かんがい排水事業やほ場整備事業等を実施するほか、これら事業により造成された土地改良施設や国、県等が造成した土地改良施設の維持管理等を行っている。

#### な行

#### 【内部統制制度】

地方自治法の規定により、地方公共団体等における適正な事務処理等の確保並びに組織及び 運営の合理化を図るため、知事等は内部統制に関する方針を定め、これに基づき必要な体制を 整備すべきとされている。制度の目的として、業務の効率的かつ効果的な執行、財務報告等の 信頼性の確保、業務に関わる法令の遵守、資産の保全の4つが挙げられる。

#### 【長野県環境エネルギー戦略】

より実効性の高い地球温暖化対策を展開するとともに、省エネルギーと自然エネルギーの推進に加え、環境エネルギー政策(エネルギーの適正利用を図る施策・過度な集中的利用の抑制を図る施策・地域主導のエネルギー事業による地域の自立を図る施策)を統合的に推進するため、2013(平成25)年度から2020(令和2)年度までの8年間に取り組む施策や目標を盛り込んだ計画。現在、第四次計画の策定に向け検討を進めている。

#### 【長野県強靭化基本計画】

災害に対する県土の脆弱性を克服し、事前防災及び減災その他迅速な復旧等に資する施策を 総合的に実施するため、国土強靱化基本法第十三条に基づき、国土強靱化の観点から本県にお ける様々な分野の計画等の指針となる計画。現在の第2期計画は、平成30年3月に策定。

#### 【長野県水道ビジョン】

長野県の水道における様々な課題に対処し、将来にわたって安心安全な水道を持続していくため、県内水道の目指すべき方向性と実現方策、連携策等について示し、県内水道関係者の共通取組指針となるもの。平成28年度に県環境部が策定。

#### 【長野県ファシリティマネジメント基本計画】

公共施設等の現状や人口の今後の見通しにより、中長期的な経費及び財源を見込み、公共施設の更新・統廃合、長寿命化などの管理に関する基本的な方針を定める計画。

平成26年4月22日付の総務大臣通知で、地方公共団体に対して、公共施設等の総合的かつ計画的な管理を推進するため策定するよう要請があった「公共施設等総合管理計画」としても位置付けられる。

#### 【奈良井川総合開発事業】

奈良井川の治水、かんがい用水の確保、松本市・塩尻市に供給する上水道用水の確保を目的 とした、奈良井ダム建設を中心とする河川改良事業。県が昭和42年から着手し、奈良井ダムは 昭和58年に完成した。

#### 【日本水道協会】

水道の安全で安定した供給の継続を図り、国民生活に欠かせない水道の将来にわたる健全な発展を実現し、もって公衆衛生の向上に寄与することを目的とし、設立された公益社団法人。明治37年に設けられた「上水協議会」を前身とする。令和2年4月現在、7地方支部、46都府県支部、5北海道地区協議会を組織。

#### は行

#### 【配水管】

配水場の水道水を各家庭のある給水区域まで送る管。

#### 【パリ協定】

開発途上国を含む全ての国が参加する温室効果ガス排出削減のための新たな国際的枠組み。 2015年12月、フランス・パリで開催された第21回気候変動枠組条約締結国会議(COP21) で採択。

#### 【春近発電所冠水事故】

平成23年4月、春近発電所において、発電機冷却水配管が破断し、多量の漏水により建屋内 部が冠水し、発電機2台が運転不能となった事故。

この事故の影響で、平成23年度の電気事業の収支は赤字を計上した。

#### 【布設替】

古い水道管を撤去し、新しい水道管を布設(地表面または地下に水道管などを設置)すること。管体の強度不足、継手からの漏水、管内面の錆こぶによる通水断面の減少や赤水の発生など、機能上の問題を解消するために行う布設替と、必要な通水能力に口径を拡大する布設替がある。

#### 【フリーアドレス】

固定席を割り当てずに、在室している職員が業務に応じて空いている席やオープンスペース を自由に使えるオフィス形態。あるいはそうしたオフィスを活用して柔軟かつ効率的に業務を 進める働き方。

#### 【ベースロード電源】

発電(運転)コストが、低廉で、安定的に発電することができ、昼夜を問わず継続的に稼働できる電源。地熱、一般水力(流れ込み式)、原子力、石炭がこれに当たる。

#### 【法定耐用年数】

「減価償却資産の耐用年数等に関する省令(昭和40年3月31日大蔵省令第15号)」で定められた、建物や機械設備などの減価償却資産が使用できる年数。

#### 【補償金免除繰上償還制度】

通常、繰上償還を行う場合には、繰上償還によって生ずる貸し手の利息収入の損失に応じて、補償金を支払う必要があるが、その補償金が免除される国の制度。地方向け財政融資資金の金利5%以上の貸付金について、平成19年度から平成24年度までの臨時特例措置として実施された。

#### 【ポリスリーブ巻付】

鋳鉄製の水道管にポリエチレン製スリーブを巻き付け、水道管と土壌との直接の接触を断つ ことにより、水道管の腐食を防ぐ方法。

#### や行

#### 【有収率】

給水量(供給した配水量)に対する有収水量(料金徴収の対象となった水量)の割合。この割合の向上策としては、漏水対策などがある。

#### 【用水受給協定】

松本市、塩尻市、山形村、企業局の4者が、企業局の用水供給事業による水道用水の受給について締結した協定(松塩水道用水受給協定、平成20年3月14日締結)。受給水義務や計画給水量、給水料金などを定める。

#### 【翌年度へ繰り越す財源 (繰越財源)】

翌年度以降の資本的収支における収入不足の補てん財源にするため、翌年度へ繰り越すこととする財源。(例:収益的収支における損益勘定留保資金、利益剰余金の処分による積立金)

#### ら行

#### 【利益積立金】

将来の欠損に備えるために、利益剰余金を処分し、積み立てておくもの。

#### 【老朽管・老朽管残存率】

この経営戦略では、「第5章 水道事業(末端給水事業・用水供給事業)の経営計画」2 (2) 「ア 老朽化対策」に示す更新基準の年数を超えた管路(状態監視により更新の必要がないと認められる管、及び塩化ビニル管(VP管)を除く。)を「老朽管」としている。

また、「老朽管残存率」は、上記の基準に照らし更新が必要とされる管の残存率である。

#### その他(アルファベット順)

#### [A I (Artificial Intelligence)]

人工知能。人間の言語を理解したり、論理的な推論や経験による学習を行ったりするコン ピュータプログラムなど。

#### [C I (Corporate Identity)]

企業理念や特徴などを体系立てて整理し、簡潔に提示したもの。キャッチフレーズやロゴな

どを用いて、企業イメージの統一を図り、企業の内外に認識させること。

#### [COP21]

第21回気候変動枠組条約締結国会議。「パリ協定」の説明を参照。

#### 【FIP制度】

「電力市場と連動した支援制度」の説明を参照。

#### 【FIT制度】

「固定価格買取制度」の説明を参照。

#### [I o T (Internet of Things)]

モノのインターネット。あらゆる物がインターネットを通じてつながることによって実現する新たなサービス、ビジネスモデル、又はそれを可能とする技術の総称。

#### [PFI (Private Finance Initiative)]

公共施設の施工等の設計、建設、維持管理及び運営に、民間の資金とノウハウを活用し、公 共サービスの提供を民間主導で行うことで、効率的かつ効果的な公共サービスの提供を図ると いう考え方。

#### [RPA (Robotic Process Automation)]

AI等の技術を用いて、業務効率化・自動処理を行うこと。

#### [SDGs (Sustainable Development Goals)]

持続可能な開発目標。2015年9月に国連持続可能な開発サミットで採択された「持続可能な開発のための2030年アジェンダ」に盛り込まれた17の目標と169のターゲット。「エス・ディー・ジーズ」と読む。

## 長野県公営企業経営戦略改定の経過

### 1 長野県公営企業経営審議会

#### (1) 審議経過

•	/ HI 134/14-X-	
	開催日	審議事項
	平成31年3月26日	・長野県公営企業経営戦略の改定について諮問(別記1)
	令和2年1月24日	・長野県公営企業経営戦略の改定について
		・策定後の取組と成果、基本目標等、改定スケジュールの変更
	6月 30日	・長野県公営企業経営戦略の改定について
	(書面開催)	・基本目標等、素案の概要
	11月 18日	・長野県公営企業経営戦略の案について
		・長野県公営企業経営戦略の策定について答申 (別記2)

#### 別記1 長野県公営企業経営審議会への諮問

30企本第500号

平成31年(2019年)3月26日

長野県公営企業経営審議会 会長 石井 晴夫 様

長野県公営企業管理者 小林 透

「長野県公営企業経営戦略」の改定について (諮問)

企業局では、平成28年2月に「長野県公営企業経営戦略 (計画期間:2016~2025)」を策定し、目標に掲げた事業の着実な推進に努めてきたところですが、国の水素基本戦略や第5次エネルギー計画の策定などのエネルギー政策、AI・IoT等の技術革新、更には相次いで発生している大規模な自然災害など、電気事業、水道事業を取り巻く社会情勢の急激な変化への対応に迫られています。

加えて、水道法の改正を受けた持続可能な水道事業体制の構築や、2020年度までに抜本的な見直しが行われる予定の現行の固定価格買取制度の下で、基幹発電所である美和、春近発電所の大規模改修や新規電源開発を加速する必要があります。

さらに、昨年4月にスタートした長野県総合5か年計画「しあわせ信州創造プラン2.0」に基づき、新たな事業にも積極的に取り組んできたところです。

こうした状況の下、経営の基本となる経営戦略と現状との間に乖離が生じつつあることから、ここで、今後行うべき事業と投資・財政計画を明らかにし、安定経営の下、地方公営企業の使命である公共の福祉の増進と地域の発展に一層貢献していくため、長野県公営企業経営戦略を改定したいので、長野県公営企業の組織に関する条例(昭和36年条例第14号)第3条の規定により、貴審議会の意見を求めます。

#### 令和元年度第1回審議会



#### 令和2年度第2回審議会



会長から公営企業管理者に答申



#### 別記2 長野県公営企業経営審議会からの答申

令和2年(2020年)11月18日

長野県公営企業管理者 小林 透 様

長野県公営企業経営審議会 会長 石井 晴夫

「長野県公営企業経営戦略」の改定について (答申)

平成31年3月26日付け30企本第500号で諮問のありましたこのことについて、別添のとおり答申します。

貴職におかれましては、答申の趣旨に基づき、下記事項に留意の上、経営戦略の実現に努められるよう要望します。

記

- 今回の改定により、新たに掲げた「水の恵みを未来へつなぐ」という基本目標のもと、 地域の発展と県民の豊かな生活実現のために、公営企業の基盤強化と経営戦略の実現に向 けて積極的に事業を推進してください。
- 「経営の安定と未来への投資」を基本方針として、脱炭素社会の実現や持続可能な水道 事業経営の構築に向けて、中長期的な視点に立った施設整備などに積極的な投資を行うこ とになりますが、必要な資金を計画的に確保し、推進体制を整備するとともに、人材の確 保・育成などにも取り組んでください。
- 経営戦略の中で掲げた目標について、進捗管理を適切に実施し、達成状況を毎年度公表するとともに、社会経済情勢の変化に留意し、新たな課題等に対しても柔軟に対応してください。

#### (2) 委員名簿(氏名は五十音順、敬称略、役職名は令和2年11月18日(答申日)現在)

役 職	氏 名	職名等
会 長	石井 晴夫	東洋大学大学院経営学研究科 客員教授
委 員	海野 利子	坂城町消費者の会 元会長
"	岡田 昭雄	千曲市長 (令和2年11月10日まで)
"	小川 修一	千曲市長(令和2年11月11日から)
"	織田ふじ子	長野県消費者の会連絡会 元副会長
"	加藤恵美子	(株)本久ホールディングス代表取締役 専務
"	小池久美子	小池公認会計士事務所代表
"	白鳥 孝	伊那市長
"	西澤 孝枝	(株)西澤電機計器製作所 代表取締役社長
"	西沢 正隆	長野県議会議員
"	本庄 利昭	山形村長

### 2 長野県議会

企業局を所管する産業観光企業委員会において随時説明し、質疑が行われました。

長野県基本計画の議決等に関する条例(平成17年長野県条例第50号)第3条第1項の規定により、県議会に報告します。

定例会	内 容
平成31年 5月	長野県公営企業経営戦略の改定について (経過、スケジュール)
令和元年 9月	長野県公営企業経営戦略の改定について (素案の概要)
12月	長野県公営企業経営戦略の改定について (スケジュールの変更)
令和2年 6月	長野県公営企業経営戦略の改定について (素案の概要)
11月	長野県公営企業経営戦略の改定について (答申内容)
令和3年 3月	長野県公営企業経営戦略の改定について (改定案)

## 3 県民の皆様からのご意見の募集(パブリックコメント)

期間	内 容
令和2年9月18日	・案を県ホームページに掲載、県庁・合同庁舎の行政情報コーナー及び企業局本庁・
~ 10月18日	現地機関窓口に配置し、意見募集
	・ご意見なし

# 4 市町村・関係団体からのご意見・ご提言の募集

策定作業の各段階において、企業局関係の施設の所在する市町村や関係団体に説明を行い、 幅広いご意見、ご提言をいただきました。

令和3(2021)年3月発行 編集発行:長野県企業局経営推進課

〒380-8570 長野市大字南長野字幅下692-2 電話:026-235-7372 FAX:026-235-7388

電子メール: kigyo@pref.nagano.lg.jp



企業局ホームページ

ホームページ

https://www.pref.nagano.lg.jp/kigyo/kensei/soshiki/soshiki/kencho/kigyokyoku/index.html



# 長野県企業局は、皆様に支えられ、おかげさまで60周年を迎えました。



Nagano (長野県) Nature (自然の恵み)

Next (次世代)

ロゴマークに込めた想い

それぞれのNと企業局の電気事業・水道事業が一体となり、地域とつながることで、 県民が未来へと躍動する姿を表現。緑色はクリーン電力、青色は安全・安心な水、 オレンジ色は明るい未来をイメージ、同時に信州の豊かな山々と水源、登る太陽を 表しています。