

# 観光業の高付加価値化に向けた観光人材育成プログラム

## 募集要項

本事業は、県内観光業の高付加価値化を見据えた観光人材育成プログラムです。意欲的なご参加をお待ちしております。

委託者：長野県観光スポーツ部 山岳高原観光課

受託者：株式会社ズクトチエ

### 事業概要

観光業では、企画・発信・経営層の人材不足、地域資源活用力やインバウンド対応力の格差などの課題が顕在化しており、増加するインバウンド需要等に対応し、稼げる産業へ転換するうえで、次世代経営層の育成が急務となっています。

本事業では、これらの課題に対応し、県内観光業の高付加価値化を実現するため、実践的な講義・グループワークを通じて、新たな観光ビジネスの創出を学んでいただくための講座を実施します。

本事業を通じて、受講者に期待する成果は以下のとおりです。

- 仮説思考、ファイナンス、リソースマネジメントスキル等、事業経営の必須スキルを身に着ける
- 自社や地域の課題を捉え、課題解決に資する新たな事業構想・計画を具体化できる
- 地域関係者と共創した課題解決の進め方を理解し、実行に移すことができる

以下のような、課題やお悩みをお持ちの方、ご参加をお待ちしております。

- 不確実な市場環境下でも埋没しない、自社の強みを活かした独自の勝ち筋を構築したい
- 既存事業の維持に留まらず、次の成長の柱となる新規事業を具体的に構築したい
- 感覚的な運営から卒業し、データやロジックに裏打ちされた戦略を身につけたい

### 対象者

以下の全てに該当する方を対象者とします。

- ✓ 長野県内で観光業の経営層として就業されている。または、経営層として就業する見込み・意欲がある。  
※本塾で対象とする観光事業者は、「最終消費者に対して商品・サービスを提供する」事業者とし、宿泊、飲食、小売、観光・レジャー施設、旅行業などを対象とする  
※県外在住の方であっても、将来的に県内での活動が見込める場合は対象となります。
- ✓ 経営改革や新規事業創出等の必要性を理解し、事業を継続的かつ発展的に展開する意欲を有している。また自社が所在する観光地域の発展・成長をけん引する意欲を有している。
- ✓ 経営の土台となる実務経験を積んでいる。(目安として、社会人経験：5～15年前後)
- ✓ 原則、必須講座(計6回)、グループワーク、成果報告会の全てに参加可能。

募集定員
20 名程度 ※エントリーフォームの記載内容等を踏まえ参加者を選定致します。
募集期限
2026 年 6 月 29 日(月) 17 時
応募方法
下記のエントリーフォーム又は QR コードより、必要事項を記入してください。 URL <a href="https://forms.gle/2upcMv6WF6baAXHW6">https://forms.gle/2upcMv6WF6baAXHW6</a> QR コード 
選考方法
提出いただいたエントリーフォームの内容をもとに、書類選考を行います。 選考後、結果を応募者の皆様にお知らせします。 なお、エントリー内容について、必要に応じて電話等によるヒアリングを行う場合があります。
問合せ先
株式会社ズクトチエ 運営事務局 担当：平田/松浦 TEL 050-1726-7767 E-mail <a href="mailto:takuya.hirata@zukutochie.com">takuya.hirata@zukutochie.com</a> / <a href="mailto:takako.matsuura@zukutochie.com">takako.matsuura@zukutochie.com</a>
費用
参加は無料です。 ※参加における諸経費（交通費、飲食費など）は自己負担です。 ※各プログラムで使用するテキストは無料で配布します。 ※プログラム受講にあたり、Office ソフトウェア（Word,Excel,PowerPoint）を使用可能な PC のご準備をお願いいたします。

## 1. カリキュラムの内容・スケジュール

カリキュラムの内容及びスケジュールは以下のとおりです。なお、講義内容、講師、日程、場所は、現時点の予定であり、変更となる可能性があります。

### 取組みステップと講義内容・講師

取組みステップ	No	講義テーマ/実施内容	講師氏名	日時・場所※2
STEP1 視座の獲得	必須参加 第1回 講義	・地域の観光資源(隠れた資産)の発掘・価値の再定義	 株式会社ズクトチエ 和田 寛	7/16(木) 13:00-17:00 白馬村
	任意参加 第2回 講義	・課題整理と事業アイデアづくりの基礎(仮説思考、リサーチと分析、戦略的フレームワーク、AI活用事例) ・効果的なプレゼンテーション	 株式会社ズクトチエ 平田 拓也・和田 寛	7/23(木) 13:00-15:00 松本合同庁舎/ オンライン
STEP2 思考の型化	任意参加 第3回 講義	・管理会計とコーポレート・ファイナンスの基礎	 株式会社ズクトチエ 北山 拓・和田 寛	7/29(水) 13:00-15:00 松本合同庁舎/ オンライン
	任意参加 第4回 講義	・チーム/リソースマネジメント ・マーケティング戦略の基礎	 株式会社ズクトチエ 松浦 貴子・和田 寛	8/5(水) 13:00-15:00 安曇野合同庁舎/ オンライン
STEP3 問いの設定	必須参加 第5回 講義	・長野県が抱える観光の課題とこれまでの県・観光機構の取組	 一般社団法人 長野県観光機構 専務理事 佐藤啓介	8/24週 平日午後 松本合同庁舎
	必須参加 第6回 講義	・地方観光産業の強化に向けた取組	 株式会社リヴアップ 代表取締役社長兼CEO 湯浅 智之	9/7週 平日午後 松本合同庁舎
	グループ ワーク	・課題仮説の立案、データ収集 ・「隠れた資産」の洗い出し	ズクトチエメンバによるメンタリング (希望者には、追加メンタリングの実施も可能※1)	
STEP4 事業の構想	必須参加 第7回 講義	・地域の諸課題解決に向けた事業計画作成 ・補助金の有効活用	 株式会社 はこだて西部まちづくRe-Design 代表取締役 北山 拓	10/5週 平日午後 松本合同庁舎
	グループ ワーク	・事業計画案の立案	ズクトチエメンバによるメンタリング (希望者には、追加メンタリングの実施も可能※1)	
STEP5 共創体制の計画	必須参加 第8回 講義	・エリア全体の課題に対する面的課題解決の進め方(外部プレイヤーや地域との連携のつくり方)	 株式会社 池の平ホテル&リゾート 代表取締役社長 矢島 義弘	11/2週 平日午後 松本合同庁舎
	グループ ワーク	・必要なステークホルダーを整理し、協力体制の構築を計画	ズクトチエメンバによるメンタリング (希望者には、追加メンタリングの実施も可能※1)	
STEP6 構想の具現化	必須参加 第9回 講義	・地域のまちづくりとファイナンス	 株式会社 WAKUWAKUエリアマネジメント 代表取締役 岡 嘉紀	11/30週 平日午後 松本合同庁舎
	グループ ワーク	・事業計画の完成 ・プレゼン資料の完成	ズクトチエメンバによるメンタリング (希望者には、追加メンタリングの実施も可能※1)	
	必須参加 成果 報告会	・事業構想・計画のプレゼン	 株式会社ズクトチエ 和田 寛 他	27年2月 (予定)

※1 希望者向けの追加グループワークに関する打合せ頻度・作業計画等は、受講者と協議のうえ決定するものとします。

※2 講義内容、講師、日程、場所は、現時点の予定であり、変更となる可能性があります。

## 2. 留意事項

本事業に参加いただくにあたって、以下について事前にご了承の上、ご応募ください。

1. 長野県及び本事業の事務局である株式会社ズクトチエとの間でプログラム運営等で必要な情報が共有されること。
2. 法人及び役員等が次のいずれかに該当すると認められる場合は、プログラムへの参加・支援を受けられないこと。
  - 暴力団、暴力団員、暴力団員でなくなった時から 5 年を経過しない者、暴力団準構成員、暴力団関係企業、総会屋等、社会運動等標榜ゴロ又は特殊知能暴力集団等、その他これらに準ずる者。
  - 申込時点で刑事上の訴追等を受けている者。
3. 本事業では広報及び記録を目的に、イベント、講義・ワークショップの様子を撮影・録画を実施することがあること。撮影した写真・映像等は、公式サイト、SNS、広報媒体等に使用することがあること。
4. 本事業遂行や参加者同士の交流にあたり、必要な範囲で氏名等の個人情報を開示されることがあること。
5. 本事業参加者は、他の参加者に関する情報について、SNS を含む第三者へ口外しないこと。参加者同士のトラブルが発生した場合、長野県・事務局は責任を負わないものとする。