

現地機関の見直しに係る職員討議について

行政改革課

背景及び目的

- 現地機関の機能・役割等について、庁内や長野県行政機構審議会で議論が進められる中、現場の職員の視点から現地機関のあり方の議論が必要。
- 職員討議を通じ、現地機関が抱える課題や必要とされる現地機関について、職員一人ひとりが確認し、職員全体として共通認識を図る。
- 現地機関の見直し検討案を具体的に提示し議論することで、現地機関の見直しに係る議論の深堀を進め、その意見を庁内検討や審議会の議論に反映させる。

職員討議の展開

- 開催場所等
 - ・ 10 広域ごと、合同庁舎での開催を基本
- 職員討議のテーマ（案）
 - ・ 現状組織の課題
 - ・ 地域課題を解決するための地方事務所、保健福祉事務所、建設事務所（三所）を中心とした現地機関について 【複数案をたたき台として提示して議論】
- 職員討議の方法
 - ・ 職員の意見をしっかり伺う視点から、職員数人のグループによるワークショップ方式、ワールドカフェ方式で、庁内の「共感と対話」による実施を予定（具体的な方法については事前に連絡します。）
【検討イメージ】 1グループ5名 × 6～8組 × 10広域 = 350名（目安）
グループ編成は、管理監督職員（係長以上）のグループと、担当係長以下のグループの2区分（職員数の配分は別途指定します。）
- 参加する職員について
 - ・ 地方事務所、保健福祉事務所、建設事務所に参加職員の推薦を依頼（職員数は広域ごとに決めます。）
 - ・ 地方事務所については、管内の三所以外の職員も含めて推薦いただいて差し支えありません。
- 知事又は副知事（総務部長）の参加
 - ・ 職員討議に当たっては、知事又は副知事（総務部長）の出席を予定

職員討議のスケジュール

- 第1回の開催
 - ・ 平成27年11月11日(水) 15:45 ~ 17:15 長野合同庁舎（知事出席予定）
- 第2回以降
 - ・ 県下10広域について、日程調整が整ったところから順次実施予定
- 試験研究機関について
 - ・ 試験研究機関の職員討議は、別途実施予定

【検討テーマ】 地域課題を解決するための3所の組織体制について

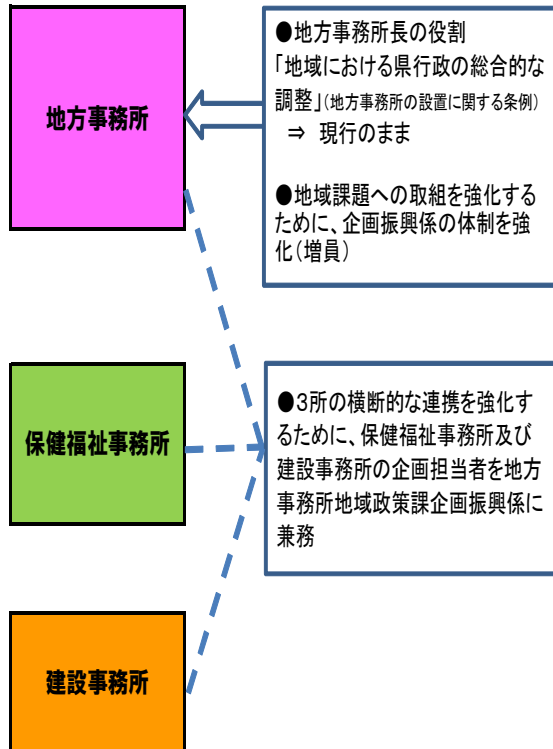
【論点】 地域が抱える課題に対して3所が主体となって解決に取り組むための組織体制や長の権限はどうあるべきか。

検討例

A案【現行組織型】

【考え方】

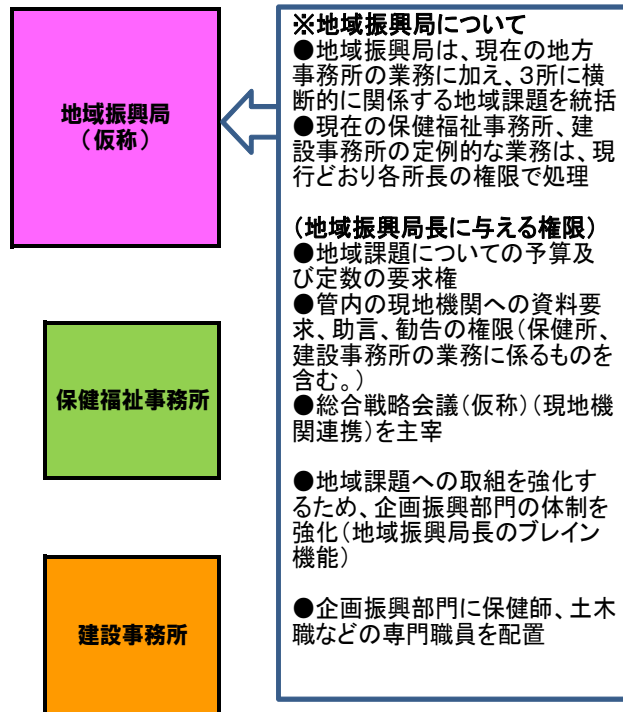
3所の組織体制は変えず、地方事務所の体制を強化して地域課題に対応



B案【地方事務所改組型】

【考え方】

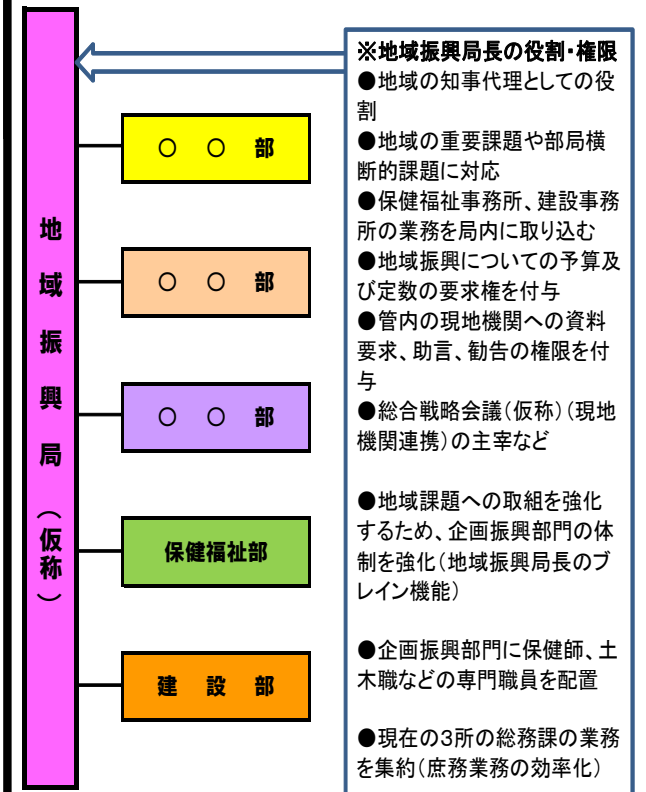
・地方事務所を地域振興局(仮称)に改組し、地域課題の解決に向けた機能や局長の権限を強化
・医師である保健福祉事務所長、土木職である建設事務所長の専門性を重視



C案【3所集約型】

【考え方】

3所を集約して地域振興局(仮称)に改組し、地域課題への対応や総合力を強化



3所の組織体制に関連した検討事項

現在の3所の組織

地方事務所	
地域政策課	
(総務係)	
(企画振興係)	
(県民生活係)	
環境課	
税務課	
農政課	
農地整備課	
林務課	
商工観光課	
建築課(木曾、北安曇は商工観光建築課)	

保健福祉事務所	
総務課	
健康づくり支援課	
食品・生活衛生課	
福祉課	
検査課(松本、長野のみ)	

建設事務所	
総務課	
維持管理課	
整備課	
計画調査課(松本、長野のみ)	
用地課	
関連事業課(佐久、下伊那のみ)	

【1】業務の集約や管轄区域について

① 現在、3所では10地域にほぼ同じ課や係を設けて業務を行っているが、より広域的に集約した方がよいものはないか？
(例)市町村行政、税務、観光、林務、環境など

② 建設事務所について、地方事務所及び保健福祉事務所の10所体制と異なること、危機管理対応等の点から、検討が必要かどうか？

(例:建設事務所を10所体制とする場合)

安曇野建設事務所 ⇒ 松本建設事務所の付置機関へ

千曲建設事務所、須坂建設事務所 ⇒ 長野建設事務所の付置機関へ
など

【2】課や係などについて

現在の課や係などについて検討が必要かどうか？

(例:考えられるもの)

① 地方事務所内について(地域振興機能の強化や関連業務の統合の視点)

- ・地域政策課企画振興係を商工観光課と統合
(県民生活係と総務係を合わせて課とする)
- ・地域の重要課題に対応する特命担当の設置
- ・環境課と林務課、農政課と林務課、農政課と農地整備課の統合 など

② 3所の枠を越えるものについて(関連業務の統合の視点)

- ・地方事務所建築課を建設事務所へ移管
- ・保健福祉事務所福祉課を地方事務所へ移管
- ・地方事務所環境課を保健福祉事務所へ移管 など