

## 長野県行政機構審議会

- 開催日時 令和4年6月6日（月）15時～
- 開催場所 長野県庁3階 特別会議室
- 出席委員 石原委員 伊藤委員 杉本委員 高田委員 田村委員
- 県出席者 玉井総務部長 加藤総務部次長 根橋人事課長 井澤人事課企画幹ほか

### 1 開会

#### 【井澤企画幹】

ただ今から、長野県行政機構審議会を開会したいと思います。私、審議会の事務局をしております県総務部人事課の井澤克行と申します。会長が決定するまでの間、進行を務めさせていただきますので、よろしくお願いいたします。

まず、本審議会委員の委嘱についてご報告いたします。本日お集まりの5名の方に、本日付で行政機構審議会の委員を委嘱申し上げます。お手元に委嘱状を申し上げますのでよろしくお願いいたします。

次に定足数の確認でございます。本日は5名全員の委員にご出席をいただいておりますので、長野県附属機関条例第6条第2項の規定により会議が成立していることをご報告申し上げます。それでは議事に先立ちまして、総務部長の玉井からご挨拶を申し上げます。

### 2 総務部長挨拶

#### 【玉井総務部長】

総務部長の玉井でございます。どうぞよろしくお願いいたします。長野県行政機構審議会の開催に当たり、一言ご挨拶申し上げます。この度は、公私とも大変お忙しい中、本審議会の委員にご就任いただき、誠にありがとうございます。

一昨年来続いておりますコロナの状況につきましても、出口とまでは言えませんが、大きな波が収まりつつある今、基本的な感染対策を実施した上で、少しずつ日常の生活に近い形が戻りつつあり、明るい方向性が見えていると思います。前を向いた施策も少しずつではありますが、実施してきている状況です。一方で、コロナ禍やこれを契機とした社会のデジタル化、気候変動など、県政を取り巻く環境が大きく変化し、県民ニーズも複雑・多様化している状況でございます。人口減少社会を迎えまして、財政面、人材面などを含めて行政の経営資源が限られる中で、政策の優先順位を踏まえた事業の厳選と最適な組織づくりを行っていくことがますます重要となってきております。さらに人事行政におきましても、定年の引上げが予定をされており、まさに大きな転換期を迎えようとしております。こうしたことから本審議会におきましては、今後も県が担うべき「事業」や、あるべき「組織」の方向性、職員の意欲喚起や組織

活力を高める仕組みづくりについてご議論いただきたいと思いますと考えております。

本日は、この後の部会において、来年度からの職員の定年引上げ制度の導入も見据えた「職員の意欲・能力の更なる発揮に向けた取組」についてご議論、ご検討いただきたいと思います。

委員の皆様におかれましては、ぜひ、大所高所からの忌憚ないご意見、ご提言をいただきますよう、お願い申し上げます。どうぞよろしく申し上げます。

**【井澤企画幹】**

それでは、委員の皆様より自己紹介をいただきたく存じます。お手元にお配りしてあります名簿の順番に従いまして、石原委員より順に申し上げます。

**【石原委員】**

関西学院大学の石原でございます。どうぞよろしくお願いいいたします。

私は地元の間人ではございませんが、たまたまこの長野県庁の中に1人、私が指導する大学院生がおられたりと、浅からぬご縁を感じております。皆様方と力を合わせまして、よい提言なり報告なりを出していきたいと思っておりますので、どうぞよろしく申し上げます。

**【伊藤委員】**

コミュニケーションズ・アイ代表の伊藤と申します。よろしく申し上げます。

**【杉本委員】**

杉本と申します。私は2年前まで駒ヶ根市長をしておりまして、その前は県の職員でしたので、この中の玉井さん根橋さんと、同じ課で、それも人事課で仕事をしたということもあります。その経験と市町村長をした経験、それらを少しでも活かして提言等できればよいかと思っておりますので、どうぞよろしくお願いいいたします。

**【高田委員】**

法政大学大学院ビジネススクールの高田と申します。よろしく申し上げます。

実は私は法政大学のスケート部長をしておりまして、長野県から非常に多くの学生さんにご参加いただいているのと、私自身もスケートをしておりましたので、長野県とは非常に縁を感じております。よろしくお願いいいたします。

**【田村委員】**

長野県立大学の田村でございます。この5人の中では唯一の長野市民だと思います。

大学では行政学、公共政策を担当しております。どうぞよろしく申し上げます。

**【井澤企画幹】**

ありがとうございました。

次に長野県側の出席者を紹介申し上げます。総務部長の玉井のほか、総務部次長の加藤、事

務局を担当します総務部人事課長の根橋、それから人事課の担当職員が出席させていただいております。

### 3 議事

#### (1) 会長の選出について

##### 【井澤企画幹】

それでは、これより議事に入りたいと思います。初めに、会長の選出についてお諮りいたします。本審議会の会長は長野県附属機関条例第5条第1項の規定により、委員の互選により選出することとされております。会長の選出についてご意見がある方がいらっしゃいましたら、ご発言をお願いいたします。

##### 【杉本委員】

提案させていただきたいと思います。これまでも総務省の地方行財政検討会議や内閣府の地方制度調査会、また、本審議会の委員も複数回務められ、国や本県の行政の動向を熟知されている関西学院大学大学院教授の石原委員が適任かと思いますが、いかがでしょうか。

##### 【井澤企画幹】

ただいま杉本委員より、石原委員を会長にお願いしたらとのご提案がありました。皆さんよろしいでしょうか。

(異議なしの声)

ありがとうございます。皆様のご賛同がいただけましたので、石原委員に会長をお願いしたいと存じます。当審議会の議長は会長が務めることになっておりますので、石原会長には、会長席にご移動をお願いします。

それでは、石原会長より一言ご挨拶をお願いいたしまして、引き続き会議の進行をお願いしたいと思います。よろしくをお願いいたします。

##### 【石原会長】

ご推薦、ご賛同いただき、ありがとうございます。大変微力でございますけれども、精一杯務めさせていただきます。どうぞよろしくお願いいたします。

堅苦しい感じの挨拶を準備しておりましたが、少し私もやり方を変えようかと思ひまして、実はこの審議会、以前にも数回参加させていただいたことがありまして、当時は多数の委員が出席されておりましたが、今回は少人数でやらさせていただきますし、また田村先生のように地元で委員がおられたり、長野県内隅々までご存じの方がおられたり、伊藤委員のように教育行政や人材育成にも詳しい方もおられたり、高田委員はオチのように使わせていただくかもしれませんが、要は、フランクにご意見をお出しいただきまして、県の方に成果をお示しさせていただきますたいと思いますので、お力添えよろしくお願い申し上げます。

それでは会議を進めさせていただきます。

まず、本審議会の会議に関してですが、公開により行うことといたします。また、本審議会における発言につきましては、後日、県のホームページ上で公開を予定しておりますので、ご承知おき願います。

それから、条例第5条第3項の規定によりまして、大変恐縮でございますが、会長の職務を代理する委員を指名したいと思います。お忙しいところは存じますが、伊藤委員にお引き受けいただきたいと思っておりますので、よろしく申し上げます。

## (2) 部会の設置及び部会委員の指名について

### 【石原会長】

次に、2番目の「部会の設置及び部会委員の指名について」でございます。

今回、条例第7条の規定により、当審議会に「人口減少時代を見据えた県組織等のあり方検討部会」を設置することとしております。部会設置の趣旨につきまして、事務局から説明をお願いします。

### 【根橋人事課長】

人事課長の根橋でございます。よろしく申し上げます。

資料1「人口減少時代を見据えた県組織等のあり方検討部会の設置について」をご覧くださいと思います。先ほど石原会長からもお話がありましたように、本審議会は条例で15人以内の委員で構成することとしておりまして、従来ですと各界の代表者15人にお集まりをいただきまして審議会を開催しておりました。今回につきましては、人口減少を踏まえまして、今後も県が担っていくべき「事業」や、あるべき「組織」の方向性、また、先ほど総務部長からも申し上げたように、定年引上げへの対応、そうしたことについて、専門的な知見をお持ちの少数の委員の皆様にご議論いただきたいと考え、部会を設置いたしました。

説明は以上です。

### 【石原会長】

どうもありがとうございます。人事課長さんからご説明がございました部会設置につきまして、ご質問などございましたら発言願います。よろしいでしょうか。

ただ今課長さんにご説明いただいたような趣旨で部会を設置するという前提で、審議会組織運営要綱第2第2項の規定に基づきまして、会長として部会委員を指名させていただきたいと思っております。つきましては、この場にいらっしゃいます5名全員を指名したいと思っております。委員の皆様方にはご多用と思っておりますが、ぜひお引き受けいただきたいと思っております。

### (3) その他

#### 【石原会長】

それでは、議事は以上でございます。この際ですので、ご意見、ご質問等がございましたら、ご発言願います。よろしいでしょうか。

それでは、以上をもちまして、本日の議事を終了し、会長の務めを終わらせていただきます。

## 4 閉会

#### 【井澤企画幹】

ありがとうございました。

以上をもちまして、長野県行政機構審議会を閉会とさせていただきます。引き続き、この会場で人口減少時代を見据えた県組織等のあり方検討部会を開催しますので、委員の皆さまにおかれましては、引き続きご出席をお願いいたします。