

## 第3期中期計画での病院の重点的取組

信州医療センター	<ul style="list-style-type: none"> <li>総合医の養成と定着の促進</li> <li>産後ケア「須坂モデル」の普及促進</li> <li>指定研修施設として特定行為ができる看護師の養成</li> </ul>
こころの医療センター駒ヶ根	<ul style="list-style-type: none"> <li>子どものこころ診療センターによる診療機能の強化</li> <li>ニーズが高まっているゲーム依存症治療プログラム等の開発</li> <li>信州大学との連携大学院教育による勤務医の博士号取得</li> </ul>
阿南病院	<ul style="list-style-type: none"> <li>訪問看護ステーションの開設、運営</li> <li>地域包括ケア病床の開設による病棟の再編成</li> <li>地域の医療、保健及び福祉関係機関との連携強化による無医地区の医療機能の充実</li> </ul>
木曽病院	<ul style="list-style-type: none"> <li>介護医療院、介護老人保健施設及び地域包括ケア病棟の連携強化</li> <li>地域医療構想を踏まえた病院機能の再編(239床→199床)</li> <li>地域がん診療病院としての診療機能を充実させるため歯科口腔外科の開設</li> </ul>
こども病院	<ul style="list-style-type: none"> <li>最近の小児患者のニーズに対応した診療体制の構築</li> <li>看護師の適正配置と医師の2交代制勤務の実施</li> <li>科研費の活用による研究の促進と最先端医療に対応できる人材の育成</li> </ul>

## 主な支出増高の要因

信州医療センター	総合医の養成に要する経費や電子カルテの減価償却費の増加
こころの医療センター駒ヶ根	医療スタッフの確保や精神科医の養成に要する経費
阿南病院	訪問看護ステーションの経費や電子カルテの減価償却費の増加
木曽病院	施設の老朽化に対する補修工事や電子カルテの減価償却費の増加
こども病院	医師の働き方改革に対応する給与費や電子カルテの減価償却費の増加

## 主な投資

- 第3期総額 9,164百万円（第2期比 1,518百万円の増）
- 信州医療センターの中央監視システム更新、木曽病院の外壁・屋根改修、こども病院の空調配管改修等施設の老朽化に応じて病院ごとに所要額を計上
  - 阿南病院（令和3年度）、木曽病院（令和3年度）、こども病院（令和4年度）の電子カルテシステム更新を計上

## 第3期中期目標における達成目標

第3期中期目標期間の累計で経常収支比率を100%以上とすること。  
⇒ 令和2年度から令和6年度の累計で経常収支比率100%以上を達成する。

## 【長野県立病院機構 第3期中期計画収支】

### ○損益の状況（収益的収支）

(単位:百万円、税込)

項目	R1決算見込	第2期累計	第3期中期計画期間						
			R2	R3	R4	R5	R6	3期中期累計	
医業収益	17,621	85,433	18,162	18,283	18,442	18,566	18,663	<b>92,116</b>	
病院別内訳	信州医療センター	5,940	27,683	6,191	6,218	6,227	6,266	6,284	<b>31,185</b>
	こころの医療センター駒ヶ根	1,304	6,451	1,308	1,313	1,313	1,313	1,313	<b>6,561</b>
	阿南病院	869	4,569	890	890	967	974	974	<b>4,695</b>
	木曽病院	3,074	16,496	3,205	3,184	3,146	3,110	3,074	<b>15,719</b>
	こども病院	6,433	30,234	6,567	6,678	6,790	6,903	7,018	<b>33,957</b>
老健・看護師養成所収益	368	1,921	385	393	394	394	394	<b>1,961</b>	
運営費負担金（運営費分）	3,534	17,669	3,573	3,573	3,573	3,573	3,573	<b>17,866</b>	
運営費負担金（元利分）	1,946	9,731	1,937	1,937	1,937	1,937	1,937	<b>9,684</b>	
その他の収入	602	2,801	532	559	558	555	538	<b>2,743</b>	
計	24,070	117,555	24,589	24,746	24,905	25,026	25,105	<b>124,370</b>	
医業費用	22,762	110,348	23,150	23,362	23,574	23,784	23,914	<b>117,785</b>	
項目別	給与費	12,688	61,755	12,866	12,929	13,047	13,161	13,215	<b>65,218</b>
	材料費	4,490	20,853	4,486	4,509	4,513	4,514	4,510	<b>22,533</b>
	経費	3,614	16,764	3,739	3,763	3,774	3,781	3,807	<b>18,863</b>
	減価償却費	1,894	10,613	1,969	2,072	2,150	2,235	2,291	<b>10,717</b>
	研究研修費	77	364	90	89	90	93	92	<b>454</b>
老健・看護師養成所・本部費用	955	4,670	996	990	983	971	966	<b>4,906</b>	
その他の費用	407	2,524	376	355	329	303	272	<b>1,636</b>	
計	24,124	117,542	24,522	24,707	24,887	25,058	25,153	<b>124,327</b>	
<b>経常損益</b>	<b>▲54</b>	<b>13</b>	<b>67</b>	<b>39</b>	<b>18</b>	<b>▲33</b>	<b>▲48</b>	<b>43</b>	

### ○投資の状況（資本的収支）

収入	長期借入金等	998	6,677	2,440	3,097	1,910	973	743	9,164
支出	建設工事	-	-	-	-	-	-	-	-
	改良工事	249	2,082	763	1,154	563	282	346	3,108
	医療機器等購入費	688	4,496	1,678	1,944	1,347	692	397	6,056
	長期貸付金	7	78	8	8	8	8	8	41
	企業債償還金	2,541	12,761	2,910	3,205	3,048	3,038	2,808	15,011
	計	3,484	19,417	5,359	6,311	4,966	4,020	3,559	24,216

### ○資金収支の状況

現金収入	24,957	123,807	26,927	27,729	26,701	25,888	25,753	133,000
現金支出	25,924	125,691	28,012	28,888	27,681	26,700	26,337	137,618
差し引き	▲967	▲1,884	▲1,085	▲1,158	▲980	▲812	▲584	▲4,618